

Институт за онкологију и радиологију Србије

Београд, Пастерова 14

Извршење Плана рада за I-III 2026. године

Припремила:

Др Весна Радовановић
спец.социјалне медицине

Извршење Плана рада за I-III 2026. године

Извршење Плана рада Института за онкологију и радиологију Србије, у даљем тексту ИОРС, за период I-III 2026. године припремили смо на основу наших евиденција из ЗИС Хелиант и фактуре РФЗО за исти период. У овом извештају приказани су број и структура запослених, стање на дан 31.03.2026.године, реализација плана у области здравствених услуга за стационарну, амбулантно-поликлиничку, делатност дневне болнице, дијагностику и лабораторију, као и утрошак лекова, крви, уградног и санитетског и медицинског потрошног материјала за први квартал, а у односу на опредељена средства за те намене у 2026. години.

Укупан број запослених на неодређено време на Институту на дан 31.03.2026. године је 897, (31.03.2025. – 913). Од тога доктори медицине 222, фармацеути 9, медицинске сестре-техничари 503, здравствени сарадници 44, немедицински-административни радници 39 и немедицински-технички/помоћни радници 80 запослених. Број запослених на одређено време због замене одсутних запослених је 6, а због повећаног обима посла 59. У односу на стање 31.03. 2025. године број лекара је исти, а за 12 је мање медицинских сестара –техничара, за 1 више фармацеута, за 5 више здравствених сарадника, за 4 је мање немедицинских-административних радника и за 6 мање немедицинских-техничких/помоћних радника. Број запослених на одређено време због замене одсутних запослених мањи је за 3, а број запослених због повећаног обима посла је већи за 21. Због повећаног обима посла значајно више запослених је медицинских –сестара-техничара, а у односу на исти период 2025. године. Укупан кадар и старосна структура запослених на неодређено време по врстама делатности на Институту на дан 31.03.2026. године приказане су у табелама број 1 и 2 овог извештаја.

Стационарну делатност обављали смо са 360 постеља и у периоду I-III 2026. године хоспитализовано је 3360 пацијената, **24,0 %** и реализовано 14811 дана лечења, **20,5 %**, а у односу на планирано за 2026.годину. Просечна дужина лечења је **4,4** дана, просечна заузетост постеља **45,7%**. У оквиру хируршког лечења обављено је 2150 операција (537 дневна+ 1613 стационар), што је **29,5%** у односу на планирано за 2026. годину. У дневној болници капацитета 50 места лечена су укупно 27002 пацијента (епизоде неге) и реализовано 27543 бо дана, односно **29,6 %** и **28,0%** (хирургија 1454, педијатрија 267, хемиотерапија 11574 и радиотерапија 14248 бо дана), а у односу на планирано за 2026. годину. ДСГ укупно извршење 30263 или **28,8 %** у односу на планирано за 2026. годину.

У оквиру амбулантно-поликлиничке делатности обављено је укупно 51163 прегледа или **26,5%**. Здравствене услуге, укупна реализација 322524 или успешних **31,5 %**. Лабораторијске анализе реализација 152573, односно успешних **26,8%**. Радиолошка дијагностика, рендген 9385 услуга, **27,6%**, скенер 9699 услуга, **29,4 %**, магнетна резонанца 5549 услуга, **27,7%**, УЗ 2801 услуга, **24,6 %** и укупно извршење дијагностике (рендген, скенер, магнетна резонанца, ултразвук) 27434 услуга или у процентима **27,9%**, а у односу на планирано за 2026. годину.

У табелама број 1-12 приказани су укупан кадар и старосна структура запослених на неодређено, стање на дан 31.03. 2026. године и извршење Плана рада Института за онкологију и радиологију Србије за период 01.01.2026.-31.03.2026., а у односу на планирано за 2026.годину и извршење за исти период 2025.године.

Табела бр.1 : Укупан кадар Института за онкологију и радиологију Србије

на дан 31.03.2026. године

Р. бр.	ЗДРАВСТВЕНИ КАДАР	Број запослених на неодређено време који се финансирају из средстава обавезног здравственог осигурања	Број запослених на неодређено време који се финансирају из других средстава	Укупно запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време због замене одсутних запослених	Број запослених на одређено време због повећаног обима посла
1	ДОКТОРИ МЕДИЦИНЕ	222	0	222		7
2	ФАРМАЦЕУТИ	8	1	9		
3	МЕДИЦИНСКЕ СЕСТРЕ/ТЕХНИЧАРИ	503	0	503	3	21
4	ЗДРАВСТВЕНИ САРАДНИЦИ	36	8	44	1	
5	НЕМЕДИЦИНСКИ АДМИНИСТРАТИВНИ РАДНИЦИ	39	0	39		14
6	НЕМЕДИЦИНСКИ ТЕХНИЧКИ/ПОМОЋНИ РАДНИЦИ	80	0	80	2	17
	УКУПНО	888	9	897	6	59

Табела бр 2. Старосна структура укупног броја запослених на неодређено време по врстама делатности Института за онкологију и радиологију Србије на дан 31.03.2026. године

Структура	< 40	40 - 49	50 - 59	60 +	Укупно
Доктори медицине	125	57	35	5	222
Здравствени радници	294	102	103	4	503
Здравствени сарадници	12	16	13	3	44
Фармацеути	2	2	4	1	9
Административни радници	1	16	14	8	39
Технички радници	9	20	45	6	80
Укупно	443	213	214	27	897

Табела бр. 3 : Извршење обима и садржаја стационарне здравствене делатности за I-III 2026.године у Институту за онкологију и радиологију Србије

ОДЕЉЕЊЕ	Број постеља			Број хоспитализованих лица- епизоде неге				Број болесничких дана				Просечна дужина лечења			Заузетост постеља %				
	Извршење за I-III 2025.	План за 2026.	Извршење за I-III 2026.	Извршење за I-III 2025.	План за 2026.	Извршење за I-III 2026.	% ИЗВР. I-III 2026. / ПЛАН 2026.	Извршење за I-III 2025.	План за 2026.	Извршење за I-III 2026.	% ИЗВР. I-III 2026. / ПЛАН 2026.	% ИЗВР. I-III 2026. / ИЗВР. I-III 2025.	Извршење за I-III 2025.	План за 2026.	Извршење за I-III 2026.	Извршење за I-III 2025.	План за 2026.	Извршење за I-III 2026.	
КЛИНИКА ЗА ОНКОЛОШКУ ХИРУРГИЈУ	86	86	86	776	3100	894	28,8	115,2	3566	15860	3883	24,5	108,9	4,6	5,1	4,3	46,1	50,5	50,2
КЛИНИКА ЗА ИНТЕРНИСТИЧКУ ОКОЛОГИЈУ	94	94	94	1498	6075	1265	20,8	84,4	4132	18730	3824	20,4	92,5	2,8	3,1	3,0	48,8	54,6	45,2
СЛУЖБА ПЕДИЈАТРИЈСКЕ ОНКОЛОГИЈЕ	18	18	18	73	375	95	25,3	130,1	364	2090	499	23,9	137,1	5,0	5,6	5,3	22,5	31,8	30,8
КЛИНИКА ЗА РАДИЈАЦИОНУ ОНКОЛОГИЈУ	16 2	16 2	162	908	4450	1106	24,9	121,8	7779	35600	6605	18,6	84,9	8,6	8,0	6,0	53,4	60,2	45,3
Укупно	360	360	360	3255	14000	3360	24,0	103,2	15841	72280	14811	20,5	93,5	4,9	5,2	4,4	48,9	55,0	45,7

Табела бр.4 : Коришћење дневне болнице у Институту за онкологију и радиологију Србије за

I-III 2026.године

Организациона јединица	БР. ПОСТЕЉА / МЕСТА			БРОЈ ЛЕЧЕНИХ ЛИЦА- ЕПИЗОДЕ НЕГЕ					БРОЈ ДАНА ЛЕЧЕЊА				
	Извршење I-III 2025.	План за 2026.	Извршење I-III 2026.	Извршење I-III 2025.	План за 2026.	Извршење I-III 2026.	% ИЗВР. I-III 2026. / ПЛАН 2026.	% ИЗВР. I-III 2026. / ИЗВР. I-III 2025.	Извршење I-III 2025.	План за 2026.	Извршење I-III 2026.	% ИЗВР. I-III 2026. / ПЛАН 2026.	% ИЗВР. I-III 2026. / ИЗВР. I-III 2025.
ДНЕВНА БОЛНИЦА ХЕМИОТЕРАПИЈЕ	35	35	35	10664	38000	11332	29,8	106,3	11002	40000	11574	28,9	105,2
БОЛНИЦА ПЕДИЈАТРИЈЕ	3	3	3	63	280	126	45,0	200,0	129	500	267	53,4	207,0
ДНЕВНА БОЛНИЦА ОНКОЛОШКЕ ХИРУРГИЈЕ	4	4	4	1495	4900	1454	29,7	97,3	1497	4900	1454	29,7	97,1
ДНЕВНА БОЛНИЦА РАДИОТЕРАПИЈЕ	8	8	8	12831	48000	14090	29,4	109,8	13020	53000	14248	26,9	109,4
УКУПНО	50	50	50	25053	91180	27002	29,6	107,8	25648	98400	27543	28,0	107,4

Табела бр. 5 Извршење специјалистичких прегледа у Институту за онкологију и радиологију Србије за I-III 2026.године

Р. бр.	Организациона јединица	СПЕЦИЈАЛИСТИЧКИ ПРЕГЛЕДИ				
		ИЗВР. ЗА I-III 2025.	ПЛАН 2026.	ИЗВР. ЗА I-III 2026.	% ИЗВ. I-III 2026. / ПЛАН 2026.	% ИЗВ. I-III 2026./ИЗ I-III 2025.
	СПЕЦИЈАЛИСТИЧКИ ПРЕГЛЕДИ	51745	193090	51163	26,5	98,9

Табела бр. 6 Извршење планираног броја операција
Института за онкологију и радиологију Србије за I-III 2026. године

Ред. Бр.	ОРГАНИЗАЦИОНА ЈЕДИНИЦА	БРОЈ ОПЕРАЦИЈА				
		Извршење I-III 2025.	План за 2026.	Извршење I-III 2026.	% ИЗВР. I-III 2026. / ПЛАН 2026.	% ИЗВР. I-III 2026. / ИЗВР. I-III 2025.
	КЛИНИКА ЗА ОНКОЛОШКУ ХИРУРГИЈУ	1897	7400	2150	29,0	113,3

Табела бр. 7 Извршење броја дијагностички сродних група
Института за онкологију и радиологију Србије за I-III 2026. године

Ред. Бр.	ОБЕЛЕЖЈЕ	Извршење I-III 2025.	План за 2026.	Извршење I-III 2026.	% ИЗВР. I-III 2026. / ПЛАН 2026.	% ИЗВР. I-III 2026. / ИЗВР. I-III 2025.
	БРОЈ ДИЈАГНОСТИЧКИ СРОДНИХ ГРУПА	28249	105200	30263	28,8	107,1

Табела бр. 8 Извршење Плана здравствених услуга
Института за онкологију и радиологију Србије за I-III 2026. године

Ред. број.	ОДЕЉЕЊЕ	Извршење I-III 2025.	План за 2026.	Извршење I-III 2026.	% ИЗВР. I-III 2026. / ПЛАН 2026.	% ИЗВР. I-III 2026. / ИЗВР. I-III 2025.
1	ЕНДОСКОПИЈА	773	2500	625	25,0	80,9
2	НУКЛЕАРНА МЕДИЦИНА	2032	7500	2210	29,5	108,8
3	ОНКОЛОШКА ХИРУРГИЈА	39254	162000	41853	25,8	106,6
4	АНЕСТЕЗИЈА	4668	17500	4258	24,3	91,2
5	МЕДИКАЛНА ОНКОЛОГИЈА	152497	550000	195789	35,6	128,4
6	ПЕДИЈАТРИЈСКА ОНКОЛОГИЈА	5507	23000	7267	31,6	132,0
7	РАДИОТЕРАПИЈА	61544	250000	67895	27,2	110,3
8	УСЛУГЕ ПСИХОЛОГА, СОЦИЈАЛНОГ РАДНИКА, ДЕФЕКТОЛОГА И ФИЗИОТЕРАПЕУТА	2694	10450	2627	25,1	97,5
	УКУПНО	268969	1022950	322524	31,5	119,9

Табела бр. 9 Извршење Плана рада дијагностичких услуга (рентген, ултразвук, скенер, МР)
Института за онкологију и радиологију Србије за I-III 2026. године

Ред. број.	ОБЕЛЕЖЈЕ	Извршење I-III 2025.	План за 2026.	Извршење I-III 2026.	% ИЗВР. I-III 2026. / ПЛАН 2026.	% ИЗВР. I-III 2026. / ИЗВР. I-III 2025.
1	РЕНДГЕН СНИМАЊЕ	5217	20000	5180	25,9	99,3
2	РЕНДГЕН ЧИТАЊЕ	3754	14000	4205	30,0	112,0
3	УКУПНО РЕНДГЕН СНИМАЊЕ+ЧИТАЊЕ	8971	34000	9385	27,6	104,6
4	БРОЈ УЛТРАЗВУЧНИХ ПРЕГЛЕДА	2627	11370	2801	24,6	106,6
5	СКЕНЕР СНИМАЊЕ	6111	25000	6709	26,8	109,8
6	СКЕНЕР ЧИТАЊЕ	2736	8000	2990	37,4	109,3
7	УКУПНО СКЕНЕР СНИМАЊЕ+ЧИТАЊЕ	8847	33000	9699	29,4	109,6
668	МАГНЕТ СНИМАЊЕ	2990	11500	3281	28,5	109,7
9	МАГНЕТ ЧИТАЊЕ	2067	8500	2268	26,7	109,7
10	УКУПНО МАГНЕТ СНИМАЊЕ+ЧИТАЊЕ	5057	20000	5549	27,7	109,7
УКУПНО МР+ЦТ+УЗ+ РТГ СНИМАЊЕ		16945	67870	17971	26,5	106,0
УКУПНО МР+ЦТ+УЗ+ РТГ ЧИТАЊЕ		8557	30500	9463	31,0	110,6
УКУПНО МР+ЦТ+УЗ+ РТГ СНИМАЊЕ + ЧИТАЊЕ		25502	98370	27434	27,9	107,6

Табела бр. 10 Извршење Плана лабораторијских анализа по обиму и врсти
Института за онкологију и радиологију Србије за I-III 2026. године

Ред. број.	ОДЕЉЕЊЕ	Извршење I-III 2025.	План за 2026.	Извршење I-III 2026.	% ИЗВР. I-III 2026. / ПЛАН 2026.	% ИЗВР. I-III 2026. / ИЗВР. I-III 2025.
1	ХЕМАТОЛОШКЕ И БИОХЕМИЈСКЕ	112248	464550	116724	25,1	104,0
2	ПАТОХИСТОЛОШКЕ	23892	88100	31448	35,7	131,7
3	ЕКСПЕРИМЕНТАЛНА ЛАБОРАТОРИЈА	4857	17500	4401	25,1	90,6
УКУПНО ЛАБОРАТОРИЈСКЕ АНАЛИЗЕ		140997	570150	152573	26,8	108,2

Табела бр. 11 Извршење планираног броја бо дана пратилаца
Института за онкологију и радиологију Србије за I-III 2026.године

Ред. Бр.	ОРГАНИЗАЦИОНА ЈЕДИНИЦА	Извршење I-III 2025.	План за 2026.	Извршење I-III 2026.	% ИЗВР. I-III 2026. / ПЛАН 2026.	% ИЗВР I-III 2026. / ИЗВР. I-III 2025.
	ПЕДИЈАТРИЈСКА ОНКОЛОГИЈА	357	1300	421	32,4	117,9

Табела бр. 12 Укупно извршење планираног броја услуга
Института за онкологију и радиологију Србије за I-III 2026. године

УКУПНО ИОРС	Извршење I-III 2025.	План за 2026.	Извршење I-III 2026.	% ИЗВР. I-III 2026. / ПЛАН 2026.	% ИЗВР I-III 2026. / ИЗВР. I-III 2025.
	563869	2188740	632811	28,9	112,2

Укупно извршење Плана рада за период I-III 2026.године на нивоу Института је 632811, што је **28,9 %** у односу на планираних 2188740 услуга за 2026. годину, а **12,2 %** више у односу на извршење за I-III 2025. године, када је реализовано укупно 563869 услуга (табела бр.12).

Просечна дужина лечења на стационару је **4,4** дана, планирано **5,2** и просечна заузетост постеља **45,7%** , планирано **55 %** (табела бр.3) . У истом периоду 2025. просечна дужина лечења на стационару била је **4,9**, а просечна заузетост постеља **48,9%**.

У односу на исти период 2025. године укупан број реализованих бо дана на нивоу Института на стационару мањи је за **6,5%** (табела бр. 3), док су у оквиру дневних болница број лечених (епизоде неге) и број бо дана већи за **7,8%** и **7,4%** (табела бр. 4).

За **6,3%** је у односу на исти период 2025. године више лечених (епизоде неге) у **дневној болници хемиотерапије**, табела бр.4, а за **15,6 %** мање на стационару Клинике за интернистичку онкологију, табела бр. 3 .

За **13,3 %** је на укупном више операција у односу на исти период 2025. године, табела бр.6.

Извршење плана здравствених услуга 322524 или **31,5 %**, што је **20%** више у односу на исти период 2025. године, када је реализована 268969 услуга, табела бр. 8.

За **7,6 %** је на укупном више услуга дијагностике, а за **8,2 %**, такође на укупном, више лабораторијских анализа, а у односу на исти период 2025. године, табеле бр.9 и бр.10.

Значајно више, 31,7% је патохистолошких анализа, табела бр.10.

У дневној болници радиотерапије је **9,8 %** више хоспитализованих лица-епизоде неге, а у односу на исти период претходне године, табела бр.4.

На стационару Клинике за радијациону онкологију у односу на исти период 2025. за **15,1 %** је мање реализованих бо дана, просечна дужина лечења је **6** дана и просечна заузетост постеља **45,3 %**, табела, бр. 3.

У Служби педијатријске онкологије у односу на исти период 2025. године на стационару је за **30,1 %** више лечених (епизоде неге), **37,1 %** је више реализованих бо дана, заузетост (18 постеља) **30,8 %** и дужина лечења **5,3** дана, табела бр. 3.

Финансијски показатељи - лекови, уградни материјал, крв и компоненте крви и санитарски и медицински потрошни материјал и реагенси

- укупно лекови за осигурана лица РФЗО-утрошак за период I-III 2026.године, а у односу на опредељена средства РФЗО за те намене за 2026. годину је **25,05%**.

-цитостатици са листе лекова- утрошак за период I-III 2026.године, а у односу на опредељена средства РФЗО за те намене за 2026. годину је **23,54%**.

-цитостатици са ц листе - утрошак за период I-III 2026.године, а у односу на опредељена средства РФЗО за те намене за 2026. годину је **24,83%**.

-лекови ван листе лекова- утрошак за период I-III 2026.године, а у односу на опредељена средства РФЗО за те намене за 2026. годину је **25,49%**.

-лекови у ЗУ- утрошак за период I-III 2026.године, а у односу на опредељена средства РФЗО за те намене за 2026. годину је **36,61%**.

-уградни материјал за осигурана лица РФЗО- утрошак за период I-III 2026.године, а у односу на опредељена средства РФЗО за те намене за 2026. годину је **25,43%**.

-санитетски и медицински потрошни материјал за осигурана лица РФЗО- утрошак за период I-III 2026.године, а у односу на опредељена средства РФЗО за те намене за 2026. годину је **36,55%** .

-реагенси за осигурана лица РФЗО- утрошак за период I-III 2026.године, а у односу на опредељена средства РФЗО за те намене за 2026. годину је **45,09%** и

- крв и компоненте крви- утрошак за период I-III 2026.године, а у односу на опредељена средства РФЗО за те намене за 2026. годину је **1.757.876,11** динара или **15,35%**.

Припремила :

Др Весна Радовановић

спец.социјалне медицине