

ИНСТИТУТ ЗА ОНКОЛОГИЈУ И РАДИОЛОГИЈУ СРБИЈЕ

Београд, Пастерова број 14.

Број: 25-1/2026/11 од 23.02. 2026. године

На основу члана 25. Статута Института за онкологију и радиологију Србије, Управни одбор Института је на седници одржаној дана 23. фебруара 2026. године, донео следећу

### ОДЛУКУ

Усваја се Извештај о извршењу Плана рада Института за онкологију и радиологију Србије за период од 01.01. до 31.12.2025. године.

Саставни део ове одлуке је Извештај из става 1. одлуке.



ПРЕДСЕДНИК УПРАВНОГ ОДБОРА

Асист. др Предраг Савић

Доставити:

- вд директора,
- архиви.

Израдила Б.Кривић  
Бранка Кривић дипл.правник, руководилац за правне,  
кадровске и административне послове



РЕПУБЛИКА СРБИЈА  
ГРАДСКИ ЗАВОД ЗА ЈАВНО ЗДРАВЉЕ БЕОГРАД

11108 БЕОГРАД, Булевар деспота Стефана 54а  
Централа: 20 78 600 e-mail: info@zdravlje.org.rs www.zdravlje.org.rs  
Директор – тел: 32 33 976, факс: 32 27 828 email: direktor@zdravlje.org.rs  
Центар за анализу, планирање и организацију здравствене заштите  
Тел: 20 78 660 факс: 20 78 663 e-mail: andjelija.neskovic@zdravlje.org.rs

Жиро рачун: 840 – 627667 – 91  
ПИБ 100044907 Матични број 07041152

Датум: 18.02.2026.

Озн: III-8

Број: 776/1

РЕПУБЛИЧКИ ФОНД ЗА ЗДРАВСТВЕНО ОСИГУРАЊЕ  
ФИЛИЈАЛА ЗА ГРАД БЕОГРАД

БЕОГРАД  
Немањина 30

ИНСТИТУТ ЗА ОНКОЛОГИЈУ И РАДИОЛОГИЈУ СРБИЈЕ  
доц. др Милан Жегарац, в.д. директора

БЕОГРАД  
Пастерова 14

**Предмет: Мишљење о извршењу Плана рада Института за онкологију и радиологију Србије за 2025. годину**

У складу са Правилником о уговарању здравствене заштите из обавезног здравственог осигурања са даваоцима здравствених услуга за 2025. годину („Службени гласник Републике Србије“ бр. 4/25) и на основу Упутства за давање мишљења о извршењима планова рада здравствених установа за 2025. годину Института за јавно здравље Србије Градски завод за јавно здравље, Београд, анализирао је достављени извештај о реализацији Плана рада **Института за онкологију и радиологију Србије** и даје

**МИШЉЕЊЕ О ИЗВРШЕЊУ ПЛАНА РАДА ИНСТИТУТА ЗА ОНКОЛОГИЈУ И РАДИОЛОГИЈУ СРБИЈЕ ЗА 2025. ГОДИНУ**

План рада Института за онкологију и радиологију Србије на укупном нивоу је реализован успешно (90,0% до 109,99% у односу на план за 2025. годину) у стационарној делатности, области дијагностичких услуга са снимањем, лабораторијских анализа на укупном нивоу и у оквиру оперативног програма. Обим рада преко планираног (изнад 110% од плана рада) је забележен у оквиру специјалистичких прегледа, дневне болнице, дијагностички сродних група, здравствених услуга и услуга читања рендгена, скенера и магнетне резонанце.



## ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

У складу са Упутством за давање мишљења о извршењима планова рада здравствених установа за 2025. годину Института за јавно здравље Србије „др Милан Јовановић Батут“, мишљења на извршење планова рада поред квантификоване реализације плана садрже и квалитативну оцену о извршењу. Према Упутству, план је реализован у потпуности у односу на извршења изнад 90,0% до 109,99%, у мањем обиму од планираног за извршења до 89,99% и преко планираног обима за извршења изнад 110,0% у периоду јануар - децембар 2025. године.

Институт за онкологију и радиологију Србије је здравствена установа терцијарног нивоа која обавља специјалистичко-консултативну и стационарну здравствену делатност из области онкологије и радиологије, као и образовну и научно-истраживачку делатност.

У реализацији Плана рада Института за онкологију и радиологију Србије за период јануар – децембар 2025. године учествовало је **885 запослених на неодређено време који се финансирају из средстава обавезног здравственог осигурања** (стање на дан 31.12.2025. године), од којих је 86,1% здравствених радника и сарадника (219 доктора медицине, 8 фармацеута, 499 медицинских сестара/техничара и 36 здравствених сарадника) и 13,9% немедицинских радника (40 административна и 83 техничка радника).

На неодређено време због замене одсутних запослених било је ангажовано 9 медицинских сестара/техничара, 1 здравствени сарадник и 2 техничка радника, док је на неодређено време због повећаног обима посла било запослено још 7 лекара, 25 медицинских сестара, 13 административних и 15 техничких радника (Табела 5).

Табела 5. Укупан кадар Института за онкологију и радиологију Србије на дан 31.12.2025.

Р. бр.	ЗДРАВСТВЕНИ КАДАР	Број запослених на неодређено време који се финансирају из средстава обавезног здравственог осигурања	НОРМАТИВ	РАЗЛИКА	Број запослених на неодређено време који се финансирају из других средстава	Укупно запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време због замене одсутних запослених	Број запослених на одређено време због повећаног обима посла	Укупан број запослених на одређено време који се финансирају из средстава РФЗО	Укупан број запослених (на одређено и неодређено време) који се финансирају из средстава РФЗО
1	ДОКТОРИ МЕДИЦИНЕ	219	198,9	20,1	0	219		7	7	226
2	ФАРМАЦЕУТИ	8	6,1	1,9	1	9				8
3	МЕДИЦИНСКЕ СЕСТРЕ/ТЕХНИЧАРИ	499	624,6	-125,6	0	499	9	25	34	533
4	ЗДРАВСТВЕНИ САРАДНИЦИ	36	31,0	5,0	7	43	1		1	37
5	НЕМЕДИЦИНСКИ АДМИНИСТРАТИВНИ РАДНИЦИ	40	33,2	6,8	0	40		13	13	53
6	НЕМЕДИЦИНСКИ ТЕХНИЧКИ/ПОМОЋНИ РАДНИЦИ	83	115,2	-32,2	0	83	2	15	17	100
	<b>УКУПНО</b>	<b>885</b>	<b>1.009,0</b>	<b>-124,0</b>	<b>8</b>	<b>893</b>	<b>12</b>	<b>60</b>	<b>72</b>	<b>957</b>



У односу на исти период претходне године, број радника у Институту за онкологију и радиологију Србије, запослених на неодређено време који се финансирају из средстава обавезног здравственог осигурања је смањен за 3. Број лекара је повећан за 4, фармацеута за 1 и техничких радника за 2, док је број медицинских сестара-техничара смањен за 6, здравствених сарадника за 1 и административних радника за 3.

Институт за онкологију и радиологију Србије је, у периоду јануар - децембар 2025. године, обављао стационарну делатност са 360 болничких постеља, а што је у складу са Уредбом о плану мреже здравствених установа („Сл. Гласник РС“ бр. 5/20, 11/20, 52/20, 88/20, 62/21, 69/21, 74/21, 95/21, 43/23, 58/23, 87/23, 103/23, 83/24, 101/24 и 71/25). У односу на интензитет неге, за интензивну негу је намењено 29 постеља (8%), за полуинтензивну негу 58 постеља (16%), а за стандардну негу 273 постеље (76%).

У току 2025. године, хоспитализовано је 14.299 болесника (99,9% од планираног броја), а остварено је 66.855 дана лечења (91,8%). Просечна дужина болничког лечења је била 4,7 дана, а просечна заузетост постељног фонда је износила 50,9% (Табела 6).

Табела 6. Извршење обима и садржаја стационарне здравствене делатности за период I-XII 2025. године Института за онкологију и радиологију Србије

Р. бр.	ОДЕЉЕЊЕ	БРОЈ ПОСТЕЉА			БРОЈ ХОСПИТАЛИЗОВАНИХ ЛИЦА				БРОЈ БОЛЕСНИЧКИХ ДАНА				ПРОСЕЧНА ДУЖИНА ЛЕЧЕЊА			ЗАУЗЕТОСТ ПОСТЕЉА %		
		Извршење 2024	План 2025	Извршење 2025	Извршење 2024	План 2025	Извршење 2025	%	Извршење 2024	План 2025	Извршење 2025	%	Извршење 2024	План 2025	Извршење 2025	Извршење 2024	План 2025	Извршење 2025
		1	КЛИНИКА ЗА ОНКОЛО. ХИРУРГИЈУ	86	86	86	3434	3100	3437	110,9	15777	15810	15857	100,3	4,6	5,1	4,6	50,3
2	КЛИНИКА ЗА ИНТЕРН. ОКОЛОГИЈУ	94	94	94	6836	6840	5964	87,2	18878	18950	16752	88,4	2,8	2,8	2,8	55,0	55,2	48,8
3	СЛУЖБА ПЕДИЈАТ. ОНКОЛОГИЈЕ	18	18	18	375	375	377	100,5	1735	1770	2086	117,9	4,6	4,7	5,5	26,4	26,9	31,8
4	КЛ. ЗА РАДИОТЕРА. И ДИЈАГНОСТИКУ	162	162	162	4435	4000	4521	113,0	36258	36300	32160	88,6	8,2	9,1	7,1	61,3	61,4	54,4
	<b>УКУПНО</b>	<b>360</b>	<b>360</b>	<b>360</b>	<b>15080</b>	<b>14315</b>	<b>14299</b>	<b>99,9</b>	<b>72648</b>	<b>72830</b>	<b>66855</b>	<b>91,8</b>	<b>4,8</b>	<b>5,1</b>	<b>4,7</b>	<b>55,3</b>	<b>55,4</b>	<b>50,9</b>
	интензивна нега	29	29	29	2346	2365	2439	103,1	7240	7280	7315	100,5	3,1	3,1	3,0	68,4	68,8	69,1
	полуинтензивна	58	58	58	3832	3900	4886	125,3	13432	13480	14363	106,6	3,5	3,5	2,9	63,4	63,7	67,8
	општа нега	273	273	273	12691	12725	11629	91,4	51976	52070	45177	86,8	4,1	4,1	3,9	52,2	52,3	45,3

У Дневној болници капацитета 50 места (35 места за хемиотерапију за одрасле пацијенте, 3 места за педијатријску онкологију, 4 места за онколошку хирургију и 8 места у дневној болници за радиотерапију), лечено је 106.238 пацијената (155,0%) и остварено је 108.102 дана/епизоде лечења, што представља већу реализацију од планиране (118,2%), (Табела 8).



Табела 8. Коришћење дневне болнице за период I-XII 2025. године  
Института за онкологију и радиологију Србије

Р.бр.	ОРГАНИЗАЦИОНА ЈЕДИНИЦА	БРОЈ ЛЕЧЕНИХ ЛИЦА				БРОЈ ДАНА ЛЕЧЕЊА			
		Извршење 2024.	План 2025.	Извршење 2025.	%	Извршење 2024.	План 2025.	Извршење 2025.	%
1	ДНЕВНА БОЛНИЦА ХЕМИОТЕРАПИЈЕ	41284	32.000	45104	141,0	42765	34.000	46226	136,0
2	ДНЕВНА БОЛНИЦА ПЕДИЈАТ. ОНКОЛОГИЈЕ	379	350	309	88,3	607	550	530	96,4
3	ДНЕВНА БОЛНИЦА ОНКОЛОШКЕ ХИРУРГИЈЕ	5711	4.200	5547	132,1	5723	4.200	5554	132,2
4	ДНЕВНА БОЛНИЦА РАДИОТЕРАПИЈЕ	42463	32.000	55278	172,7	57790	52.710	55792	105,8
<b>УКУПНО</b>		<b>89.837</b>	<b>68.550</b>	<b>106.238</b>	<b>155,0</b>	<b>106.885</b>	<b>91.460</b>	<b>108.102</b>	<b>118,2</b>

У амбулантно-поликлиничкој делатности Института за онкологију и радиологију Србије обављено је 198.898 специјалистичких прегледа, односно 119% од планираног броја (Табела 10). Лекари специјалисти су обавили и 15.253 консултативна прегледа у стационарној делатности.

Табела 10. Извршење амбулантних специјалистичких прегледа за период I-XII 2025. године  
Института за онкологију и радиологију Србије

Р.бр.	ОБЕЛЕЖЈЕ	Извршење 2024	План 2025	Извршење 2025	%
0	1	2	3	4	5
1	СПЕЦИЈАЛИСТИЧКИ ПРЕГЛЕДИ	179.961	167.130	198.898	119,0
2	СКРИНИНГ ПРЕГЛЕДИ	0	35	0	0,0
<b>УКУПНО СА СКРИНИНГОМ</b>		<b>179.961</b>	<b>167.165</b>	<b>198.898</b>	<b>119,0</b>

У овом извештајном периоду у Институту за онкологију и радиологију Србије је обављено 1.179.626 различитих здравствених услуга, чиме је План реализован преко планираног обима (122,8%) (Табела 10.1).

Табела 10.1. Извршење плана здравствених услуга за период I-XII 2025. године  
Института за онкологију и радиологију Србије

Р.бр.	ОРГАНИЗАЦИОНЕ ЈЕДИНИЦЕ	УКУПНО			
		Извршење 2024.	План 2025	Извршење 2025.	%
0	1	2	3	4	5
1	ЕНДОСКОПИЈА	2.480	2.000	3.122	156,1
2	НУКЛЕАРНА МЕДИЦИНА	7.169	7.000	8.664	123,8
3	ОНКОЛОШКА ХИРУРГИЈА	168.310	162.000	169.744	104,8
4	АНЕСТЕЗИЈА	18.012	17.000	19.032	112,0
5	ИНТЕРНИСТИЧКА ОНКОЛОГИЈА	580.478	480.000	673.963	140,4
6	ПЕДИЈАТРИЈСКА ОНКОЛОГИЈА	22.361	22.500	25.890	115,1
7	РАДИОТЕРАПИЈА	290.521	260.000	268.146	103,1
8	УСЛУГЕ ПСИХОЛОГА, СОЦИЈАЛНОГ РАДНИКА И ФИЗИОТЕРАПЕУТА	10.505	10.000	11.065	110,7
<b>Укупно</b>		<b>1.099.836</b>	<b>960.500</b>	<b>1.179.626</b>	<b>122,8</b>

У области дијагностичких услуга са снимањем, пружено је 37.316 рентген услуга (109,8% планиране вредности), од којих 21.166 снимања (105,8% планиране вредности).



Пружено је 10.955 услуга ултразвучне дијагностике (96,4%). У области скенер дијагностике, обављено је 37.746 услуга (114,4%), од којих 26.209 услуга снимања (104,8%). Обављене су 21.863 услуге магнетне резонанце (109,3%), од чега 12.902 услуге (112,2%) снимања (Табела 10.2). Током 2025, нису пружане услуге организованог скрининга рака.

Табела 10.2. Извршење плана дијагностичких услуга са снимањем Института за онкологију и радиологију Србије за период I-XII 2025. године

Ред. број.	ОБЕЛЕЖЈЕ	Извршење 2024	План 2025	Извршење 2025	% План 2025/ Извршење 2025
1.1	РЕНДГЕН СНИМАЊЕ	20.817	20.000	21.166	105,8
1.2	РЕНДГЕН ЧИТАЊЕ	15.471	14.000	16.150	115,4
1	УКУПНО РЕНДГЕН СНИМАЊЕ+ЧИТАЊЕ	36.288	34.000	37.316	109,8
2	БРОЈ УЛТРАЗВУЧНИХ ПРЕГЛЕДА	11.252	11.370	10.955	96,4
3.1	СКЕНЕР СНИМАЊЕ	26.112	25.000	26.209	104,8
3.2	СКЕНЕР ЧИТАЊЕ	10.815	8.000	11.537	144,2
3	УКУПНО СКЕНЕР СНИМАЊЕ+ЧИТАЊЕ	36.927	33.000	37.746	114,4
4.1	МАГНЕТ СНИМАЊЕ	13.053	11.500	12.902	112,2
4.2	МАГНЕТ ЧИТАЊЕ	9214	8.500	8.961	105,4
4	УКУПНО МАГНЕТ СНИМАЊЕ+ЧИТАЊЕ	22.267	20.000	21.863	109,3
УКУПНО МР+ЦТ+УЗ+ РТГ СНИМАЊЕ		71.234	67.870	71.232	105,0
УКУПНО МР+ЦТ+УЗ+ РТГ ЧИТАЊЕ		35.500	30.500	36.648	120,2
УКУПНО МР+ЦТ+УЗ+ РТГ СНИМАЊЕ + ЧИТАЊЕ		106.734	98.370	107.880	109,7

Током 2025. године урађене су укупно 588.303 лабораторијске анализе, односно 104,7% од планираних вредности (Табела 10.3).

Табела 10.3 Извршење плана рада лабораторијских анализа за период I-XII 2025. године Института за онкологију и радиологију Србије

Ред. број.	ЛАБОРАТОРИЈСКЕ АНАЛИЗЕ	УКУПНО			
		Извршење 2024	План 2025	Извршење 2025	%
1	ХЕМАТОЛОШКЕ И БИОХЕМИЈСКЕ АНАЛИЗЕ	466.022	464.550	466.960	100,5
2	ПАТОХИСТОЛОШКА ЛАБОРАТОРИЈА	95.742	81.985	101.518	123,8
3	ЕКСПЕРИМЕНТАЛНА ЛАБОРАТОРИЈА	19.787	15.500	19.825	127,9
	АНАЛИЗЕ У ОКВИРУ ОРГАНИЗОВАНОГ СКРИНИНГА РАКА	0	15	0	0,0
	УКУПНО СА СКРИНИНГОМ	581.551	562.050	588.303	104,7

У Институту је оперисано укупно 4.977 лица (97,6%), у 5 операционих сала током 7.931 операција (107,2%), (табела 11). Од тога, 2.258 операција за 1.540 лица су извршене у дневној болници.

Табела 11. Извршење планираног броја операција за период I-XII 2025. године Института за онкологију и радиологију Србије

ОРГАНИЗАЦИОНА ЈЕДИНИЦА	БРОЈ ОПЕРАЦИЈА			
	Извршење 2024	План 2025	Извршење 2025	%
КЛИНИКА ЗА ОНКОЛОШКУ ХИРУРГИЈУ	8.174	7.400	7.931	107,2




У 2025. години остварено је 122.010 дијагностички сродних група, или пребачај плана од 26,4% (Табела 13).

Табела 13. Извршење планираног броја дијагностички сродних група Института за онкологију и радиологију Србије за 2025. годину

Ред. Бр.	ДСГ шифра	ОБЕЛЕЖЈЕ	Извршење 2024	План 2025	Извршење 2025	%
1	0	Некласификоване главне дијагностичке категорије	3	3	2	67
2	1	Болести и поремећаји нервног система	515	480	540	112,5
3	2	Болести и поремећаји ока	11	10	32	320,0
4	3	Болести и поремећају ува, носа, уста и грла	998	972	868	89,3
5	4	Болести и поремећаји респираторног система	759	755	729	96,6
6	5	Болести и поремећаји циркулаторног система	3	3	2	66,7
7	6	Болести и поремећаји дигестивног система	2.482	2.480	2.441	98,4
8	7	Болести и поремећаји хепатобилијарног система и панкреаса	370	370	457	123,5
9	8	Болести и поремећаји мускулоскелетног система и везивног ткива	1.115	1.115	1.257	112,7
10	9	Болести и поремећаји коже, поткожног ткива и дојке	7.999	7.540	7.865	104,3
11	10	Болести и поремећаји ендокриног система, поремећаји исхране и метаболизма	1.626	1.571	1.530	97,4
12	11	Болести и поремећаји бубрега и уринарног тракта	420	417	586	140,5
13	12	Болести и поремећаји мушког репродуктивног система	1.243	1.155	1.317	114,0
14	13	Болести и поремећаји женског репродуктивног система	3.101	3.000	2.343	78,1
15	14	Трудноћа, порођај и пuerперијум	1	1	0	0,0
16	16	Болести и поремећаји крви и крвотворних органа и имунолошки поремећаји	72	70	98	140,0
17	17	Неопластични поремећаји (хематолошки и солидни тумори)	81.710	74.856	100.551	134,3
18	18	Инфективне и паразитске болести	2	2	2	100,0
19	19	Менталне болести и поремећаји	0	0	0	
20	21	Повреде, тровања и токсични ефекти лекова	0	0	2	
21	22	Опекотине	0	0	0	
22	23	Фактори који утичу на здравствено стање и остали контакти са здравственом службом	1.611	1.610	1.247	77,5
23	24	Неповезане оперативне процедуре	90	90	141	156,7
24	25	Погрешни ДСГ	7	0	0	
УКУПНО			104.138	96.500	122.010	126,4


Институт за онкологију и радиологију Србије нема формиране листе чекања за услуге прописане Правилником о листама чекања („Службени гласник РС“ бр. 75/2013, 110/13).

С поштовањем,

Мишљење сачинио:  
  
 др Младен Бабић



Руководилац Центра

  
 др Анђелија Нешковић,  
 спец. социјалне медицине

