

Институт за онкологију и радиологију Србије

Београд, Пастерова 14

Извршење Плана рада за 2025. годину

Припремила:

Др Весна Радовановић
спец.социјалне медицине

Извршење Плана рада за 2025. годину

Извршење Плана рада Института за онкологију и радиологију Србије, у даљем тексту ИОРС, за 2025. годину припремили смо на основу наших евиденција из ЗИС Хелиант и фактуре РФЗО, а према Упутству за давање мишљења о извршењима планова рада здравствених установа за 2025. годину Института за јавно здравље Србије Др Милан Јовановић Батут. Годишња успешна реализација Плана рада је једнака или већа од 90%, а. У овом извештају приказани су број и структура запослених, стање на дан 31.12.2025. године, реализација плана у области здравствених услуга за стационарну, амбулантно-поликлиничку, делатност дневне болнице, дијагностику и лабораторију.

Укупан број запослених на неодређено време на Институту на дан 31.12.2025. године је 893, (31.12.2024. – 892). Од тога доктори медицине 219, фармацеути 9, медицинске сестре-техничари 499, здравствени сарадници 43, немедицински-административни радници 40 и немедицински-технички/помоћни радници 83 запослених. Број запослених на одређено време због замене одсутних запослених је 12, а због повећаног обима посла 60. У односу на стање 31.12. 2024. године за 4 је више лекара, за 6 мање медицинских сестара –техничара, за 1 више фармацеута, за 3 више здравствених сарадника, за 3 је мање немедицинских-административних радника и за 2 више немедицинских-техничких/помоћних радника. Број запослених на одређено време због замене одсутних запослених мањи је за 4, а број запослених због повећаног обима посла је већи за 23. Због повећаног обима посла значајно више запослених је медицинских –сестара-техничара, лекара и немедицинских-административних радника, а у односу на 2024. годину. Старосна структура укупног броја запослених на неодређено време по врстама делатности на Институту на дан 31.12.2025. године приказана је у табели број 2 овог извештаја.

Стационарну делатност обављали смо са 360 постеља и у 2025. години хоспитализовано је 14299 пацијената, 99,9 % и реализовано 66855 дана лечења, 91,8 %, а у односу на планирано за 2025. годину. Просечна дужина лечења је 4,7 дана, просечна заузетост постеља 50,9%. У оквиру хирушког лечења обављено је 7931 (2258 дневна+ 5673 стационар) операција, 107,2% у односу на планирано за 2025. годину. У дневној болници капацитета 50 места лечено је укупно 106238 пацијената (епизоде неге) и реализовано 108102 бо дана, односно 155,0 % и 118,2% (хирургија 5554 педијатрија 530, хемиотерапија 46226 и радиотерапија 55792 бо дана), а у односу на планирано за 2025. годину. ДСГ укупно извршење 122010 или 126,4 % у односу на планирано за 2025. годину.

У оквиру амбулантно-поликлиничке делатности обављено је укупно 214151 прегледа или 117,4%. Здравствене услуге, укупна реализација 1179626 или успешних 122,8 % . Лабораторијске анализе, реализација 588303, односно успешних 104,7% . Радиолошка дијагностика, рендген 37316 услуга, 109,7%, скенер 37746 услуга, 114,4 %, магнетна резонанца 21863 услуга, 109,3%, УЗ 10955 услуга, 96,4 % и укупно извршење дијагностике (рендген, скенер, магнетна резонанца, ултразвук) 107880 услуга или у процентима 109,7%, а у односу на планирано за 2025. годину.

У табелама број 1-12 приказани су укупан кадар и старосна структура запослених на неодређено, стање на дан 31.12. 2025. године, и извршење Плана рада Института за онкологију и радиологију Србије за 2025., а у односу на планирано за 2025.годину и извршење за 2024.годину.

Табела бр.1 : Укупан кадар Института за онкологију и радиологију Србије

на дан 31.12.2025. године

Р. бр.	ЗДРАВСТВЕНИ КАДАР	Број запослених на неодређено време који се финансирају из средстава обавезног здравственог осигурања	Број запослених на неодређено време који се финансирају из других средстава	Укупно запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време због замене одсутних запослених	Број запослених на одређено време због повећаног обима посла
1	ДОКТОРИ МЕДИЦИНЕ	219	0	219		7
2	ФАРМАЦЕУТИ	8	1	9		
3	МЕДИЦИНСКЕ СЕСТРЕ/ТЕХНИЧАРИ	499	0	499	9	25
4	ЗДРАВСТВЕНИ САРАДНИЦИ	36	7	43	1	
5	НЕМЕДИЦИНСКИ АДМИНИСТРАТИВНИ РАДНИЦИ	40	0	40		13
6	НЕМЕДИЦИНСКИ ТЕХНИЧКИ/ПОМОЋНИ РАДНИЦИ	83	0	83	2	15
	УКУПНО	885	8	893	12	60

Табела бр 2. Старосна структура укупног броја запослених на неодређено време по врстама делатности Института за онкологију и радиологију Србије на дан 31.12.2025. године

Структура	< 40	40 - 49	50 - 59	60 +	Укупно
Доктори медицине	122	57	35	5	219
Здравствени радници	290	102	103	4	499
Здравствени сарадници	12	15	13	3	43
Фармацеути	2	2	4	1	9
Административни радници	1	16	14	9	40
Технички радници	9	20	45	9	83
Укупно	436	212	214	31	893

Табела бр. 3 : Извршење обима и садржаја стационарне здравствене делатности за 2025.годину у

Институту за онкологију и радиологију Србије

ОДЕЉЕЊЕ	Број постеља			Број хоспитализованих лица- епизоде неге					Број болесничких дана					Просечна дужина лечења			Заузетост постеља %		
	Извршење за 2024.	План за 2025.	Извршење за 2025.	Извршење за 2024....	План за 2025.	Извршење за 2025.	% ИЗВР. 2025. / ПЛАН 2025.	% ИЗВР. 2025. / ИЗВР. 2024.	Извршење за 2024.	План за 2025.	Извршење за 2025.	% ИЗВР. 2025. / ПЛАН 2025.	% ИЗВР. 2025. / ИЗВР. 2024.	Извршење за 2024.	План за 2025.	Извршење за 2025.	Извршење за 2024....	План за 2025.	Извршење за 2025.
КЛИНИКА ЗА ОНКОЛОШКУ ХИРУРГИЈУ	86	86	86	3434	3100	3437	110,9	100,1	15777	15810	15857	100,3	100,5	4,6	5,1	4,6	50,3	50,4	50,5
КЛИНИКА ЗА ИНТЕРНИСТИЧКУ ОКОЛОГИЈУ	94	94	94	6836	6840	5964	87,2	87,2	18878	18950	16752	88,4	88,7	2,8	2,8	2,8	55,0	55,2	48,8
СЛУЖБА ПЕДИЈАТРИЈСКЕ ОНКОЛОГИЈЕ	18	18	18	375	375	377	100,5	100,5	1735	1770	2086	117,8	120,2	4,6	4,7	5,5	26,4	26,9	31,8
КЛИНИКА ЗА РАДИЈАЦИОНУ ОНКОЛОГИЈУ	162	162	162	4435	4000	4521	113,0	101,9	36258	36300	32160	88,6	88,7	8,2	9,1	7,1	61,3	61,4	54,4
Укупно	360	360	360	15080	14315	14299	99,9	94,8	72648	72830	66855	91,8	92,0	4,8	5,1	4,7	55,3	55,4	50,9

Табела бр.4 : Коришћење дневне болнице у Институту за онкологију и радиологију Србије за 2025.годину

АЦИОНА ЈЕДИНИЦА	БР. ПОСТЕЉА / МЕСТА			БРОЈ ЛЕЧЕНИХ ЛИЦА- ЕПИЗОДЕ НЕГЕ					БРОЈ ДАНА ЛЕЧЕЊА				
	Извршење за 2024.	План за 2025.	Извршење за 2025.	Извршење за 2024.	План за 2025.	Извршење за 2025.	% ИЗВР. 2025. / ПЛАН 2025.	% ИЗВР. 2025. / ИЗВР. 2024.	Извршење за 2024.	План за 2025.	Извршење за 2025.	% ИЗВР. 2025. / ПЛАН 2025.	% ИЗВР. 2025. / ИЗВР. 2024.
ДНЕВНА БОЛНИЦА ХЕМИОТЕРАПИЈЕ	35	35	35	41284	32000	45104	140,9	109,3	42765	34000	46226	136,0	108,1
БОЛНИЦА ПЕДИЈАТРИЈЕ	3	3	3	379	350	309	88,3	81,5	607	550	530	96,4	87,3
ДНЕВНА БОЛНИЦА ОКОЛОШКЕ ХИРУРГИЈЕ	4	4	4	5711	4200	5547	132,1	97,1	5723	4200	5554	132,2	97,0
ДНЕВНА БОЛНИЦА РАДИОТЕРАПИЈЕ	8	8	8	42463	32000	55278	172,7	130,2	57790	52710	55792	105,8	96,5
УКУПНО	50	50	50	89837	68550	106238	155,0	118,3	106885	91460	108102	118,2	101,1

Табела бр. 5 Извршење специјалистичких прегледа у Институту за онкологију и радиологију Србије за 2025.годину

ОРГАНИЗАЦИОНА ЈЕДИНИЦА	АМБУЛАНТНИ ПАЦИЈЕНТИ				СТАЦИОНАРНИ ПАЦИЈЕНТИ				УКУПНО				
	Извршење за 2024.	План за 2025.	Извршење за 2025.	% ИЗВР. 2025. / ПЛАН 2025.	Извршење за 2024.	План за 2025.	Извршење за 2025.	% ИЗВР. 2025. / ПЛАН 2025.	ИЗВР. ЗА 2024.	ПЛАН 2025.	ИЗВР. ЗА 2025.	% ИЗВ. 2025. / ПЛАН 2025.	% ИЗВ. 2025./ИЗ 2024.
СПЕЦ. ПР.	179961	167165	198898	119,0	15621	15180	15253	100,5	195582	182345	214151	117,4	109,5

Табела бр. 6 Извршење планираног броја операција Института за онкологију и радиологију Србије за за 2025.годину

Ред. Бр.	ОРГАНИЗАЦИОНА ЈЕДИНИЦА	БРОЈ ОПЕРАЦИЈА				
		Извршење за 2024.	План за 2025.	Извршење за 2025.	% ИЗВР. 2025. / ПЛАН 2025.	% ИЗВР. 2025. / ИЗВР. 2024.
	КЛИНИКА ЗА ОНКОЛОШКУ ХИРУРГИЈУ	8174	7400	7931	107,2	97,02

Табела бр. 7 Извршење броја дијагностички сродних група Института за онкологију и радиологију Србије за 2025.годину

Ред. Бр.	ОБЕЛЕЖЈЕ	Извршење за 2024.	План за 2025.	Извршење за 2025.	% ИЗВР. 2025. / ПЛАН 2025.	% ИЗВР. 2025. / ИЗВР. 2024.
	БРОЈ ДИЈАГНОСТИЧКИ СРОДНИХ ГРУПА	104138	96500	122010	126,4	117,2

Табела бр. 8 Извршење Плана здравствених услуга
Института за онкологију и радиологију Србије за 2025.годину

Ред. број.	ОДЕЉЕЊЕ	Извршење за 2024.	План за 2025.	Извршење за 2025.	% ИЗВР. 2025. / ПЛАН 2025.	% ИЗВР. 2025. / ИЗВР. 2024.
1	ЕНДОСКОПИЈА	2480	2000	3122	156,1	125,9
2	НУКЛЕАРНА МЕДИЦИНА	7169	7000	8664	123,8	120,8
3	ОНКОЛОШКА ХИРУРГИЈА	168310	162000	169744	104,8	100,8
4	АНЕСТЕЗИЈА	18012	17000	19032	111,9	105,7
5	МЕДИКАЛНА ОНКОЛОГИЈА	580478	480000	673963	140,4	116,1
6	ПЕДИЈАТРИЈСКА ОНКОЛОГИЈА	22361	22500	25890	115,1	115,8
7	РАДИОТЕРАПИЈА	290521	260000	268146	103,1	92,3
8	УСЛУГЕ ПСИХОЛОГА, СОЦИЈАЛНОГ РАДНИКА, ДЕФЕКТОЛОГА И ФИЗИОТЕРАПЕУТА	10505	10000	11065	110,7	105,3
УКУПНО		1099836	960500	1179626	122,8	107,3

Табела бр. 9 Извршење Плана рада дијагностичких услуга (рентген, ултразвук, скенер, МР)
Института за онкологију и радиологију Србије за 2025.годину

Ред. број.	ОБЕЛЕЖЈЕ	Извршење 2024.	План за 2025.	Извршење 2025.	% ИЗВР. 2025. / ПЛАН 2025.	% ИЗВР. 2025. / ИЗВР. 2024.
1	РЕНДГЕН СНИМАЊЕ	20817	20000	21166	105,83	101,68
2	РЕНДГЕН ЧИТАЊЕ	15471	14000	16150	115,36	104,39
3	УКУПНО РЕНДГЕН СНИМАЊЕ+ЧИТАЊЕ	36288	34000	37316	109,75	102,83
4	БРОЈ УЛТРАЗВУЧНИХ ПРЕГЛЕДА	11252	11370	10955	96,35	97,36
5	СКЕНЕР СНИМАЊЕ	26112	25000	26209	104,84	100,37
6	СКЕНЕР ЧИТАЊЕ	10815	8000	11537	144,21	106,68
7	УКУПНО СКЕНЕР СНИМАЊЕ+ЧИТАЊЕ	36927	33000	37746	114,38	102,22
668	МАГНЕТ СНИМАЊЕ	13053	11500	12902	112,19	98,84
9	МАГНЕТ ЧИТАЊЕ	9214	8500	8961	105,42	97,25
10	УКУПНО МАГНЕТ СНИМАЊЕ+ЧИТАЊЕ	22267	20000	21863	109,32	98,19
УКУПНО МР+ЦТ+УЗ+ РТГ СНИМАЊЕ		71234	67870	71232	104,95	100,00
УКУПНО МР+ЦТ+УЗ+ РТГ ЧИТАЊЕ		35500	30500	36648	120,16	103,23
УКУПНО МР+ЦТ+УЗ+ РТГ СНИМАЊЕ + ЧИТАЊЕ		106734	98370	107880	109,67	101,07

Табела бр. 10 Извршење Плана лабораторијских анализа по обиму и врсти
Института за онкологију и радиологију Србије за 2025.годину

Ред. број.	ОДЕЉЕЊЕ	Извршење за 2024.	План за 2025.	Извршење за 2025.	% ИЗВР. 2025. / ПЛАН 2025.	% ИЗВР. 2025. / ИЗВР. 2024.
1	ХЕМАТОЛОШКЕ И БИОХЕМИЈСКЕ	466022	464550	466960	100,5	100,2
2	ПАТОХИСТОЛОШКЕ	95742	82000	101518	123,8	106,0
3	ЕКСПЕРИМЕНТАЛНА ЛАБОРАТОРИЈА	19787	15500	19825	127,9	100,2
УКУПНО ЛАБОРАТОРИЈСКЕ АНАЛИЗЕ		581551	562050	588303	104,7	101,2

Табела бр. 11 Извршење планираног броја бо дана пратилаца
Института за онкологију и радиологију Србије за 2025.годину

Ред. Бр.	ОРГАНИЗАЦИОНА ЈЕДИНИЦА	Извршење за 2024.	План за 2025.	Извршење за 2025.	% ИЗВР. 2025. / ПЛАН 2025.	% ИЗВР. 2025. / ИЗВР. 2024.
	ПЕДИЈАТРИЈСКА ОНКОЛОГИЈА	1074	1075	1715	159,5	159,7

Табела бр. 12 Укупно извршење планираног броја услуга
Института за онкологију и радиологију Србије за 2025.годину

ОРГАНИЗАЦИОНА ЈЕДИНИЦА	Извршење за 2024.	План за 2025.	Извршење за 2025.	% ИЗВР. 2025. / ПЛАН 2025.	% ИЗВР. 2025. / ИЗВР. 2024.
УКУПНО ИОРС	2296284	2092820	2415680	115,4	105,2

Укупно извршење Плана рада за период 2025. годину, на нивоу Института је 2415680, што је 115,4 % у односу на планираних 2092820 услуга за 2025. годину, а 5,2 % више у односу на извршење за 2024. годину, када је реализовано укупно 2296284 услуге (табела бр.12).

Просечна дужина лечења на стационару је 4,7 дана, планирано 5,1 и просечна заузетост постеља 50,9%, планирано 55,4% (табела бр.3) . У 2024. просечна дужина лечења на стационару била је 4,8, а просечна заузетост постеља 55,3%).

У односу на 2024. годину укупан број лечених на нивоу Института на стационару (епизоде неге) и број бо дана мањи су за 5,2% и 8% (табела бр. 3), док су у оквиру дневних болница број лечених (епизоде неге) и број бо дана већи за 18,3% и 1,1% (табела бр. 4).

За 9,3% је у односу на 2024. годину већи број лечених (епизоде неге) у **дневној болници хемиотерапије**, табела бр.4, а за 12,8 % мањи на стационару Клинике за интернистичку онкологију, табела бр. 3 .

За 3 % је на укупном мање операција у односу на 2024. годину, табела бр.6.

У дневној болници радиотерапије је 30,2 % више хоспитализованих лица-епизоде неге (130,2%) , а у односу на 2024. годину, што је због увођења од 20. маја 2024. године дневног уместо петодневног отварања и затварања хоспитализација, табела бр.4.

На стационару Клинике за радијациону онкологију у односу на 2024. за 11,3 % је мање реализованих бо дана, просечна дужина лечења је 7,1 и просечна заузетост постеља 54,4 %, табела бр. 3 .

У Служби педијатријске онкологије заузетост на стационару (18 постеља) је 31,8 %, дужина лечења 5,5 дана, у 2024. години заузетост је била 26,4%, дужина лечења 4,6 дана, табела бр. 3. Извршење плана здравствених услуга за 2025. годину је 115,1 % или 25890 услуга, што је 15,8% више у односу на 2024. годину, када је реализована 22361 услуга , табела бр. 8 .

Финансијски показатељи - лекови, уградни материјал, крв и компоненте крви и санитарски и медицински потрошни материјал

- **укупно лекови** за осигурана лица РФЗО-уtroшак за 2025.годину, а у односу на опредељена средства РФЗО за те намене за 2025. годину је **103,1%**,

-**цитостатици са б листе лекова**- уtroшак за 2025.годину, а у односу на опредељена средства РФЗО за те намене за 2025. годину је **106,42%** ,

-**цитостатици са ц листе** - уtroшак за 2025. годину, а у односу на опредељена средства РФЗО за те намене за 2025. годину је **100,43%**,

-**лекови у ЗУ**- уtroшак за 2025.годину, а у односу на опредељена средства РФЗО за те намене за 2025. годину **151,65%**,

-**уградни материјал** за осигурана лица РФЗО- уtroшак за 2025.годину, а у односу на опредељена средства РФЗО за те намене за 2025. годину је **108,74%** ,

-**санитарски и медицински потрошни материјал** за осигурана лица РФЗО- уtroшак за 2025.годину, а у односу на опредељена средства РФЗО за те намене за 2025. годину је **154,45%**,

-**реагенси** за осигурана лица РФЗО- уtroшак за 2025.годину, а у односу на опредељена средства РФЗО за те намене за 2025. годину је **153,22%** и

- **крв и компоненте крви**- уtroшак за 2025.годину, а у односу на опредељена средства РФЗО за те намене за 2025. годину је **9.940.183,04** динара или **86,78%**.

Припремила :

Др Весна Радовановић

спец.социјалне медицине