

САМОПРОЦЕНА института

МЕТОДОЛОГИЈА И УПИТНИК

МИНИСТАРСТВО ПРОСВЕТЕ, НАУКЕ И ТЕХНОЛОШКОГ РАЗВОЈА

Увод

Институти, уз факултете, чине кључни стуб у научном и иновационом систему Србије. Тренутно постоје 63 акредитована института, од којих је већини (50) оснивач Република Србија. Институти представљају приближно једну трећину укупног истраживачког сектора у Србији, како у погледу људских ресурса, тако и у погледу научних резултата. У институтима је запослено укупно 5.644 особа, од чега су 3.659 истраживачи, који су у периоду 2009-2018. година објавили 23.000 публикација, од укупно 61.000 у целом сектору.

Недавне реформе истраживачког сектора у Србији представљају јединствену прилику да се институти боље позиционирају као поуздани партнери, како у оквиру Европског истраживачког простора, тако и унутар српског друштва, пружајући кључан допринос развоју економије засноване на знању. Нови Закон о науци и истраживањима први пут уводи институционално финансирање института, пружајући им стабилну основу за дугорочно планирање и стратешко размишљање.

Као предуслов дугорочног и стратешког планирања, институти морају имати јасан увид у постојеће стање, као и представу о стању које желе да достигну. Први корак у овом процесу је да институти сагледају сопствене капацитете, резултате, изворе финансирања, партнерства и друге важне аспекте, и процене сами садашње стање, и кључне изазове који могу да их унапреде, ако се на њих адекватно одговори.

Овај документ садржи кратак опис методологије процеса самопроцене као и упитник који ће институтима бити од помоћи приликом пролажења кроз овај процес. Министарство просвете, науке и технолошког развоја (МПНТР) је приликом израде методологије узело у обзир предлог Заједнице института Србије, процес периодичне провере Европског стратешког форума за истраживачку инфраструктуру (ЕСФРИ)¹, као и друге примере међународне добре праксе у овој области. У исто време, желели смо да пружимо кратак и јасан документ који не би оптеретио институти, већ би им послужио као драгоцену искуство. Коначно, методологија узима у обзир различитост института Србије, у погледу њихове величине, научне области и локације.

Циљеви и методологија

Процене могу да се разликују према тренутку спровођења (*ex-ante*, у току, ванредне или *ex-post*), према намени (формативне или збирне) и по томе ко их врши (унутрашње или екстерне). Овом методологијом предложена је *ad hoc*, формативна самопроцена коју институти врше интерно.

ЦИЉЕВИ: Прикупити релевантне податке о институтима, побољшати дугорочно планирање у институтима и пружити инструкције за креирање институционалне политике финансирања.

Процес укључује прикупљање основних информација о институтима, процену њиховог тренутног стања, капацитета, остварених резултата и механизма управљања, и пружа им могућност да опишу будуће планове и тежње.

¹ Предложена методологија Заједнице института Србије заснива се на методологији коју користи Агенција за квалитет система високог образовања у Каталонији.

Самопроцена је први корак у процесу трансформације сваке институције (као што је приказано на слици 1.). Овај корак ће бити обавезан за све институте. Наредни кораци укључују екстерну међународну процену и припрему планова трансформације на основу резултата укупне процене и у сарадњи са руководством института. Наредни кораци су добровољни и засновани су на сопственом интересу института да учествују.



Слика 1 Процес процене и трансформације рада институција (Преузето са: Guide to the evaluation of R&D institutes, Association for the Quality of HE of Catalunya, 2007, http://www.aqu.cat/doc/doc_17975947_1.pdf)

Методологија:

Извештај ће обухватити питања са наративним одговорима у којима се од института тражи да опише и добре и лоше стране неког аспекта, а укључиваће и одговоре на постављена питања где се од института тражи да да оцену на основу следећег система бодовања²:

5. Одличан	4. Врло добар	3. Добар	2. Довољан	1. Недовољан
-------------------	----------------------	-----------------	-------------------	---------------------

² Систем бодовања је модификована верзија скале од 5 тачака која се користи у Стандардном протоколу за оцењивање (2009-2015), протоколу за процену истраживања у Холандији, који је заједнички објавио Краљевска академија наука и наука Краљевине Холандије (KNAW), Удружење Универзитета у Холандији (VSNU) и холандска организација за научно истраживање (NOW) 2009. године, <http://vsnu.nl/files/documenten/Domeinen/Onderzoek/SEP%202009-2015%20archieff.pdf>

Институт је на истом нивоу као и међународне водеће институције у овом истраживању.	Институт је препознат као национални лидер у овој области.	Национални просек. Институту би погодовала побољшања у овој области.	Институт је солидан, али су неопходна побољшања у овој области.	Ово је критична област и уско грло за институт и захтева озбиљну трансформацију.
---	--	--	---	--

Од института ће се, тражити да напише кратку анализу, за сваки сегмент, до 500 речи, о предностима и слабостима, кључним изазовима са којима се институт суочава, као и да ли су учињени било какви кораци за њихово ублажавање. Покушајте да идентификујете која је врста подршке потребна, а која тренутно недостаје, што би могло помоћи институту да трансформише овај сегмент свог рада. Институт може приложити одговарајуће пратеће доказе који подупиру анализу на крају извештаја.

Процес и временски оквир

Сви акредитовани институти ће добити ове смернице и одговарајући упитник самопроцене од МПНТР-а. Први задатак института је да именује Одбор за самопроцену (у даљем тексту: Одбор) са три до десет представника института. У састав Одбора треба укључити представнике различитих истраживачких јединица / тимова, најмање једног представника руководства института, најмање једног младог истраживача (до десет година након докторирања) и најмање једног представника административног тима института. Такође се препоручује укључивање, где је то могуће, представника научног већа, управног одбора, канцеларије за трансфер технологија, иновационог центра или других релевантних организационих јединица института. Састав и величина Одбора могу варирати у зависности од величине, састава и организационог модела института. Сви институти би требало да узму у обзир горе наведене смернице. Имена и функције чланова Одбора биће укључени у Извештај о самопроцени (у даљем тексту: Извештај).

Одбор ће саставити предлог извештаја, при чему ће обавити транспарентне консултације са другим истраживачима. Састављен Извештај треба да буде доступан свим запосленима најмање седам дана за коментаре. Након тога, остаје још једна недеља за ревизију Извештаја на основу информација добијених од запослених, као и достављање коначне верзије МПНТР у петој недељи од пријема овог захтева. Институт би требало да пошаље извештај МПНТР, по завршетку горе наведених корака, а до пет недеља након што је добио упутство и захтев.

Након што МПНТР прегледа извештај, подстицаће се да институти учине овај извештај јавно доступним, стављајући га на своје веб странице.

За институте који одлуче да учествују у екстерној процени, коју ће спровести међународни стручњаци у координацији са МПНТР, извештај о самопроцени ће послужити као улазни податак за међународну процену.

Извештај о самопроцени института

Следећи упитник је образац за ваш Извештај о самопроцени. Молимо вас да одговорите на сва питања и оцените себе тамо где се захтевају нумерички резултати, према горе описаном систему бодовања. У сваком сегменту где се од вас тражи да извршите анализу, наведите и позитивне и

негативне аспекте одређене области рада у вашем институту. При томе можете користити доказе као што су извештаји, графикони, линкови које можете да додате као прилог у свој извештај у било ком формату. Покушајте да доставите документе на енглеском језику кад год је то могуће. Молимо вас да у својој анализи размислите о могућим решењима проблема са којима се институт сусреће, као и које су препреке за спровођење тих решења (да ли су административне, правне, финансијске, недостатак капацитета, недостатак међународне експертизе или друго).

Основне информације о институту:

Назив института: Институт за онкологију и радиологију Србије (ИОРС)

Година оснивања: 1990.

Мисија:

Институт за онкологију и радиологију Србије је високо специјализована здравствена, научна и образовна институција у области онкологије.

Институт афирмише примену научних, технолошких и биомедицинских достигнућа и спровођење најсавременијих протокола превенције, дијагностике, лечења, супортивне терапије, психосоцијалне подршке, рехабилитације и палијативног збрињавања из области онкологије.

Институт је и научна установа која интегрише базична, клиничка, епидемиолошка и транслациона истраживања у циљу континуираног унапређења квалитета рада и развоја онкологије.

Институт спроводи медицинску едукацију као наставна база Универзитета у Београду кроз додипломску и постдипломску наставу и кроз континуирану едукацију. Институт је и наставна база за Високу здравствену школу струковних студија у Београду.

Визија:

Институт за онкологију и радиологију Србије тежи да, на основу угледа који су градиле генерације стручњака, као и на основу нових достигнућа медицине и технологије, задржи и унапреди статус водеће националне установе у области онкологије.

Рад Института за онкологију и радиологију Србије вођен је визијом примене научноистраживачких резултата у циљу континуираног унапређења квалитета рада и пружања врхунске здравствене заштите која укључује превенцију, рано откривање, персонализовану терапију и свеобухватну помоћ и подршку пацијентима и члановима породице.

Стварање ефикасне, акредитоване установе високог угледа, уз развој научно - истраживачке и образовне делатности је главни правац деловања Института

Примарна подручја истраживања: ИОРС је водећи научни институт у области онкологије који интегрише базична, клиничка, епидемиолошка и транслациона истраживања.

Кратко објашњење организационе и управљачке структуре института (највише 150 речи):

Организациону структура ИОРС-а чине три главне службе: медицинска служба, служба за научноистраживачку и образовну делатност и немедицинска служба. У оквиру медицинске службе се налазе: 1. Клиника за онколошку хирургију, 2. Клиника за медикалну онкологију, 3. Клиника за радиолошку онкологију и дијагностику, 4. Служба за педијатријску онкологију, 5. Служба за патохистологију и цитологију, 6. Служба за организацију, планирање, евалуацију и медицинску информатику (а. Одељење епидемиологије и превенције, б. Одељење за образовање и рехабилитацију, в. Одељење дата центар), 7. Одељење за специјалистичко консултативне прегледе, 8. Одељење апотека

У оквиру служба за научноистраживачку и образовну делатност се налазе: 1. Лабораторија за рецепторе и биологију малигнух тумора, 2. Лабораторија за експерименталну фармакологију, 3. Лабораторија за имунологију, 4. Лабораторија за молекуларну генетику, 5. Лабораторија за модификаторе биолошког одговора, 6. Одсек за генетичко саветовање

Немедицинска служба обухвата: 1. Служба за правне и економско финансијске послове 2. Служба за техничке и друге сличне послове

Кратко објашњење циљева руководства института за трансформацију у наредних три до пет година (највише 250 речи):

Наш основни циљ је да у наредних три до пет година Институт за онкологију и радиологију Србије на основу угледа који су градиле генерације стручњака, као и на основу нових достигнућа медицине и науке задржи и унапреди статус водеће националне установе у области онкологије. Институт за онкологију и радиологију Србије ће у овом периоду радити на јачању сопствених капацитета, да израсте у светски признат центар врхунских научних истраживања из области онкологије.

То подразумева да:

- Институт и његови организациони делови континуирано раде на развоју и праћењу савремених метода лечења и дијагностике у мултидисциплинарном приступу: хирургија, радиотерапија, системско лечење (хемиотерапија, биолошка терапија, имунотерапија).
- Институт континуирано учествује у реализацији научно-истраживачког рада кроз учешће у програмима МПНТР, и пројекте Фонда за науку Републике Србије, као и међународне пројекте.
- руководство Института улаже сталне напоре у јачању сарадње клиничких лекара и истраживача а све у циљу фокусирања на изврсност и примену истраживачких резултата у пракси.
- Институт ради на јачању научноистраживачке инфраструктуре, и људских ресурса за боље позиционирање Института у научној заједници Србије и у оквиру Европског истраживачког простора.
- Институт као научно-наставна база Медицинског факултета у Београду, стално унапређује активности теоријске и практичне наставе, и континуиране едукације у онкологији за додипломску и последипломску наставу (специјализације, субспецијализације, докторске студије).
- Институт развија сталну сарадњу са другим научним институцијама, факултетима и стручним домаћим и међународним организацијама из свих области онкологије.

У Србији је 1923. године оснивано Одељење за рендгенологију које се састојало из дијагностичког и терапијског одсека.

Свесни све већег социјално-медицинског значаја рака, угледни научни и јавни делатници основали су 20. септембра 1927. године **Југословенско друштво за изучавање и лечење рака**, као четврту асоцијацију те врсте у свету (после Аустрије, САД и Француске). Проф. др Ђорђе Јоанновић заједно са проф. др Ксенофоном Шаховићем износи идеју о формирању јединственог центра за изучавање и лечење тумора. Суштина је била у просторном и кадровском обједињавању свих научноистраживачких, дијагностичких и терапијских потенцијала неопходних за свеобухватан приступ проблему туморских болести.

24. септембра 1939. године обављено је свечано освећење темеља нове зграде Завода Кнеза Павла за изучавање и сузбијање рака. У ново здање се 1948. године уселјава прво Лабораторија за експерименталну онкологију Медицинског факултета, а 1949. годину Радиолошки институт Медицинског факултета. Хируршко онколошко Одељење формира се 1950. године, а централни онколошки диспанзер 1955. године. Интерно онколошко одељење формира се 1958. године и убрзо постаје самостална установа под називом Онколошки институт, тако су у данашњој згради, у Пастеровој 14, током следећих 20 година биле смештене две самосталне здравствене целине које су се бавиле онкологијом – Радиолошки институт Медицинског факултета и Онколошки институт.

Током 1979. године долази до потпуне интеграције Радиолошког и Онколошког института у јединствену установу под називом Институт за онкологију и радиологију. Током 1983. године Институт улази у састав Клиничког центра Србије као једна од организационих јединица, да би од 1990. године Институт функционисао као самостална здравствена организација терцијарног нивоа онколошке заштите.

Кључне реформе и трансформације у историји института (највише 250 речи):

Какво је претходно искуство института са проценом рада? Молимо опишите. (највише 150 речи):

- Акредитација ИОРС од стране Агенције за акредитацију здравствених установа Србије 2017. године на максимални период (7 година)
- Акредитација за обављање научно-истраживачке делатности 2019. године (на 4 године)
- Акредитација лабораторија ИОРС (од стране референтних тела)

1. Мисија, визија, стратешко планирање и управљање

Процена мисије и визије помаже да се утврди да ли је институт способан да постигне оно што је наведено и да ли их познају запослени и партнери института.

Мисија и визија	1	2	3	4	5
1.1. Институт може независно да дефинише своју мисију и визију.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X
1.2. Запослени су упућени у мисију и визију.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X	<input type="checkbox"/>
1.3. Партнери су редовно информисани о мисији и визији.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X
1.4. Мисија и визија су релевантни за институт, стратешко планирање и свакодневне активности.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X
1.5. Мисија и визија су изводљиве и јасно дефинисане.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X
1.6. Мисија и визија су корисне за институт и запослене.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X
1.7. Анализа мисије и визије института (до 500 речи, докази могу бити у анексу):					
<p>Мисија Институт за онкологију и радиологију Србије је високо специјализована здравствена институција терцијарног нивоа здравствене заштите посвећена квалитетном пружању услуга и задовољењу потребе за онколошком здравственом заштитом становништва у складу са захтевима савременог друштва. Институт је и научна установа која интегрише базична, клиничка, епидемиолошка и транслациона истраживања у циљу континуираног унапређења квалитета рада и развоја онкологије. Институт афирмише примену научних, технолошких и биомедицинских достигнућа и спровођење најсавременијих протокола превенције, дијагностике, лечења, психо-социјалне подршке, рехабилитације и палијативног збрињавања из области онкологије. Институт спроводи медицинску едукацију као наставна база Универзитета у Београду кроз додипломску и постдипломску наставу и кроз континуирану едукацију. Институт је и наставна база за Високу здравствену школу струковних студија у Београду. Мисија Института је постизање највишег могућег стандарда у пружању услуга уз поштовање етичких принципа, хуман однос према човеку и залагање за што веће задовољство пацијената и запослених.</p> <p>Визија Институт за онкологију и радиологију Србије тежи да, на основу угледа који су градиле генерације стручњака, као и на основу нових достигнућа медицине и технологије, задржи и унапреди статус водеће националне установе у области онкологије. Рад Института за онкологију и радиологију Србије вођен је визијом примене научноистраживачких резултата у циљу континуираног унапређења квалитета рада и пружања врхунске здравствене заштите која укључује превенцију, рано откривање, персонализовану терапију и свеобухватну помоћ и подршку пацијентима и члановима породице.</p> <p>Стварање ефикасне, акредитоване установе високог угледа, уз континуирани развој специјализоване здравствене, научно - истраживачке и образовне делатности је главни правац деловања Института.</p>					

За институте је важно да имају добро дефинисане и оствариве стратешке планове који су добро усклађени са визијом и који воде ефикасној расподели ресурса. Начин на који руководство института спроводи стратешки план, организује рад и утврђује процедуре ће такође имати озбиљне ефекте на сам институт. Нису све управљачке структуре адекватне за остварење мисије и визије института.

Стратешко планирање и управљање	1	2	3	4	5
1.8. Институт има добро развијен и остварив стратешки план.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X
1.9. Стратешки план усклађен је са мисијом и визијом	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X
1.10. Запослени су задовољни начином на који су стратегије дефинисане и имплементиране у институт	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X
1.11. Постоји механизам за редовно преиспитивање, обнављање и прилагођавање стратешког плана	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X
1.12. Институт има систем осигурања квалитета повезан са пратећим акцијама.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X
1.13. Постоји усклађеност и иновативност у истраживачким програмима института.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X
1.14. Постоје механизми за координацију организационих јединица / истраживачких тимова института					X
1.15. Дошло је до синергије која произлази из начина формирања истраживачких јединица.					X
1.16. Хијерархија и организациона структура института су адекватне				X	
1.17. Анализа стратешког планирања и управљања института (до 500 речи, докази се могу приложити):					
<p>ИОРС је 2015. године усвојио „СТРАТЕШКИ ПЛАН РАЗВОЈА ИНСТИТУТА ЗА ОНКОЛОГИЈУ И РАДИОЛОГИЈУ СРБИЈЕ 2015 – 2020“ .</p> <p>У оквиру овог плана, као снага односно предност ИОРС препознат је научно-истраживачки рад:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Једина здравствена установа регистрована и као научна установа, • Спровођење базичних, клиничких, епидемиолошких и транслационих истраживања из области онкологије, • Учешће у међународним клиничким студијама <p>Учешће у националним и међународним пројектима је препознато као могућност развоја и унапређења ИОРС.</p> <p>Као један од стратешких циљева развоја ИОРС наведено је укључивање већег броја запослених у истраживачке пројекте.</p>					

2. Људски ресурси

Људски ресурси представљају најважнији фактор у институту. Питања везана за праћење и развој људских ресурса морају бити јасно дефинисана у стратешком плану и активности које треба дефинисати за побољшања.

Основне информације о људским ресурсима института:

Укупан број запослених (мушкарци / жене): 935 (700/235)

Број истраживача (мушкарци / жене): 59 (15/44)

Доктори наука (мушкарци / жене): 86 (29/57)

Пост-докторанти (мушкарци / жене):-

Да ли је неко од истраживача напустио институт да ради у иностранству у 2017, 2018, 2019 и 2020? Ако да, колико истраживача (наведите одвојено за сваку годину)?

1 истраживач, 2018.године. (Колунција Бранка).

Да ли се неки истраживач вратио из дијаспоре у институт у 2017, 2018, 2019 и 2020? Ако да, колико истраживача (наведите одвојено за сваку годину)?

1 истраживач се вратио из дијаспоре у Институт у 2017, др сц Миљана Танић

Људски ресурси	1	2	3	4	5
2.1. Институт има одговарајуће људске ресурсе да испуни своју мисију и визију.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X	<input type="checkbox"/>
2.2. Људски ресурси су обухваћени стратешким планом института	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X	<input type="checkbox"/>
2.3. Постоје планови обуке и планови размене	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X
2.4. Подстиче се и подржава мобилност истраживача	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X
2.5. Институт оглашава запошљавање јавно (за оцену 5, потребно је да се све позиције оглашавају међународно)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X	<input type="checkbox"/>
2.6. Постоји одговарајуће техничко особље које подржава рад истраживача (разматра се и њихова обука и развој каријере)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X
2.7. Постоји одговарајуће административно особље које задовољава административни потребе института	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X
2.8. Узета је у обзир заступљеност полова на свим нивоима (укључујући више и руководеће позиције) и спомињу их стратешки планови.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X
2.9. Запослени у институту су задовољни (што доказују редовне анкете)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2.10. Анализа људских ресурса института (до 500 речи, докази се могу приложити):					

Од укупног броја запослених на Институту (935) имамо 59 запослених са истраживачким или научним звањима, са пуним радним временом на Институту. Од 59 истраживача са звањима 35 истраживача је до сад било ангажовано на пројектима Министарства просвете науке и технолошког развоја. На одељењу експерименталне онкологије финансирање истраживача је двојако, један део истраживача (12) се финансира на неодеђено време преко Републичког фонда за здравствено осигурање, док је остатак истраживача (20) запослено на одређено време (тренутно до 31.12.2020. године) преко Министарства просвете науке и технолошког развоја. Шест техничара је такође запослено преко Републичког фонда за здравствено осигурање. Треба нагласити да се на Одељењу експерименталне онкологије обавља упоредо са здравственом и научно-истраживачка делатност. Свих 12 здравствених радника/сарадника су и доктори наука, са научним звањима. Од 12 здравствених радника/сарадника који се финансирају преко Републичког фонда за здравствено осигурање имамо два доктора медицине са специјализацијом и једног доктора медицине без специјализације. Затим имамо 5 молекуларних биолога, једног општег биолога и 3 биохемичара. Од 20 истраживача које финансира Министарства просвете науке и технолошког развоја имамо 14 доктора наука и шест младих истраживача са истраживачким звањима. Уколико се гледа број истраживача према звањима расподела је следећа: научних саветника има 4, виших научних сарадника има 12, научних сарадника има 27, истраживача сарадника има 3 и истраживача приправника има 14. Од 60 истраживача са звањима 42 чине жене, а 18 мушкарци. На Одељењу експерименталне онкологије од 32 истраживача 30 су жене и 2 истраживача су мушкарци. Тренутно је један од најважнијих стратешких циљева трајно решавање статуса истраживача запослених преко МПНТР, с обзиром да сви доктори наука имају преко 10 година радног стажа (неки чак и 23 и 31 годину) а још увек немају трајно запослење. Просечна дужина радног стажа истраживача запослених преко МПНТР је 12 година. Како је један од стратешких циљева Института повећање задовољства запослених, трајно решавање статуса истраживача запослених преко МПНТР ће у многоме допринети реализацији овог стратешког циља.

3. Инфраструктура, лабораторије и опрема

Да би испунио своје истраживачке циљеве и испунио своју мисију и визију, институт мора имати објекте опремљене прикладном опремом, од канцеларија и рачунара, до великих истраживачких објеката и сложене опреме. Чак и за истраживачка подручја која се у великој мери не ослањају на скупу опрему, још увек су потребни одговарајући објекти (на пример приступ међународним базама података).

Основне информације о инфраструктури, лабораторијама и опреми:

Који су главни извори финансирања нове инфраструктуре и опреме у последњих десет година?

Републички фонд за здравствено осигурање, Министарство просвете, науке и технолошког развоја, Фонд за науку.

Да ли институт има неку специфичну истраживачку инфраструктуру (погледајте дефиницију доле)³? Наведите и укратко опишите.

Не.

Да ли институт учествује у некој међународној истраживачкој инфраструктури? Молимо доставите списак.

Не.

Инфраструктура, лабораторије и опрема	1	2	3	4	5
3.1. Објекти и опрема института довољни су за његове активности	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3.2. Поређење објеката и опреме института са другим еквивалентним институтима у иностранству	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X	<input type="checkbox"/>
3.3. Институт надгледа употребу опреме	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X
3.4. Институт има инфраструктурни план (може бити део укупног стратешког плана)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X
3.5. Истраживачи су задовољни доступним објектима и опремом	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X	<input type="checkbox"/>
3.6. Институт омогућава употребу опреме истраживачима ван института под транспарентним условима	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X
3.7. Анализа инфраструктуре, лабораторија и опреме института (до 500 речи, докази се могу приложити):					
<p>Истраживачка инфраструктура има кључну улогу у научноистраживачком систему и систему иновација. Постојање истраживачке инфраструктуре један је од основних услова обогаћивања фонда знања, јачања истраживачких капацитета, унапређења развоја свих научних дисциплина и убрзавања динамике технолошког напретка. У поступку акредитације Института као НИО дат је преглед капиталне и средње опреме Института указујући на осредње стање постојећих инфраструктурних капацитета. На Одељењу експерименталне онкологије највећи део постојеће опреме набављен је до 2015. године тако да стара опрема (неки апарати су стари и 20 година), као и слабо улагање у одржавање и сервисирање капиталне опреме постали су препрека даљем развоју и напретку Института у делу који се односи на спровођење научно-истраживачких и иновационих пројеката и убрзаног преноса знања ка здравственом и научно-образовном сектору. Такође, због недостатка простора један део истраживача је приморан да седи у лабораторијама, што није у складу са принципима Добре лабораторијске праксе и протоколима о заштити на раду. Један од главних стратешких циљева је осигурати финансијска</p>					

³ Дефиниција ЕСФРИ: „истраживачка инфраструктура“ означава објекте, ресурсе и сродне услуге које научна заједница користи за истраживања на највишем нивоу у њиховим областима и покрива главну научну опрему или скупове инструмената; ресурсе засноване на знању, попут збирки, архива или структура за научне информације; омогућавање инфраструктуре засноване на информационим и комуникационим технологијама као што су рачунарске мреже (*computing grids*), рачунарске, софтверске и телекомуникационе инфраструктуре или било који други ентитет јединствене природе који је неопходан за постизање изврности у истраживању. Такве инфраструктуре могу бити „централизоване“ или „дистрибуиране“ (организована мрежа ресурса).

средства неопходна за проширење и реконструкцију Одељења експерименталне онкологије, нарочито простора јединице за рад са ћелијским културама и набавку и одржавање савремене опреме која је у складу са остварењем стратешких циљевима Института. У ове сврхе биће коришћена наменски обезбеђена средства доступних националних фондова као и фондова Европске уније. Један од приоритета у наредном петогодишњем периоду је и формирање станице за биоинформатичке анализе и “виртуалне приватне мреже” (VPN Client), односно интерконекија локалне мреже на Одељењу експерименталне онкологије, која ће користити сигурне (криптиране) начине међусобне комуникације, са академском мрежом Републике Србије (AMRES) која се користи на Институту, као и куповина рачунара и софтвера који ће бити у стању да подрже биоинформатичке анализе.

4. Извори и висина финансирања

Износ финансирања који институт може остварити из различитих извора говори о квалитету истраживања, али и о организацији и управљању.

Основне информације о изворима и износима финансирања:

Наведите укупни буџет института у последњих пет година: 16 147.551.457,00 дин

Наведите своје кључне изворе финансирања: РФЗО, Министарство здравља, Министарств просвете, науке и технолошког развоја (МПНТР), сопствена средства, донације.

Колики проценат вашег буџета добијате државним финансирањем (све врсте владиног финансирања, укључујући образовање, истраживање, регионалну и локалну управу ...): 97,39%

Наведите своја три најбоља компетитивна или индустријска пројекта (у смислу буџета пројекта) у последње три године:

Пројекти МПНТР (2011-2019)

1. Пројекат ИИИ41026: Фармакодинамска и фармакогеномска испитивања новијих лекова у лечењу солидних тумора
2. Пројекат 175011: Модификатори биолошког одговора у физиолошким и патолошким стањима
3. Пројекат 175068: Молекуларни биомаркери карцинома дојке и промена њиховог значаја у зависности од периода праћења тока болести

...

Извори и нивои финансирања	1	2	3	4	5
4.1. Институт има адекватно финансирање за своје активности	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.2. Институт има проактивну политику прикупљања средстава	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X
4.3. Постоји административна и техничка подршка за истраживаче када пријављују пројекте различитим изворима финансирања	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X	<input type="checkbox"/>
4.4. Административни капацитети финансијског одељења института довољни су за обраду свих извора финансирања	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.5. Институт је у могућности да створи довољно финансирања из привреде	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X	<input type="checkbox"/>
4.6. Све у свему, финансирање је кохерентно са стратешким циљевима института	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.7. Анализа извора и висине финансирања института (до 500 речи, докази се могу приложити):					
<p>Извори финансирања ИОРС-а су РФЗО, Министарство здравља, Министарств просвете, науке и технолошког развоја (МПНТР), сопствена средства, и средства донација. Кључни извор финансирања је РФЗО (за претходних пет година 14 981 556 855 дин, што чини 92.78% укупног буџета). Министарство здравља набавља нову опрему или инвестира у постојећу опрему и зграду. Од стране Министарства здравља пренето је 455 282 194 дин, што чини 2,82% укупног буџета. Споствена средства износе 422 108 938 дин, односно 2.62% укупног буџета, а остварују се пружањем услуга лицима ван РФЗО, клиничких студија и слично.</p>					

5. Сарадња са привредом, домаћим и страним НИО, другим организацијама и друштвом

За сваки институт, сарадња са другим носиоцима интереса може имати велики утицај на његову научну изврност и релевантност за друштво. Различита организациона и управљачка искуства могу подстаћи такву сарадњу.

Основне информације о сарадњи института са привредом, другим научноистраживачким организацијама и друштвом:

Да ли институт сарађује са универзитетима (укључујући и у наставним активностима)? Ако је одговор да, укратко опишите:

Да, детаљније о сарадњи у тексту Анализа сарадње.

Наведите пет најзначајнијих међународних истраживачких институција са којима институт сарађује:

1. Center for Physiology and Pharmacology at the Medical University of Vienna, Аустрија;
2. UCL Cancer Institute, London, UK
3. Montpellier Cancer Research Institute, Montpellier, Француска

4. “National Medical Research Radiological Centre” of the Ministry of Health of the Russian Federation, Moscow, Москва, Русија

5. Институт “Руђер Бошковић”, Загреб, Хрватска Да ли институт сарађује са привредом (укључујући и патенте, трансфер технологија и лиценце)? Ако је одговор да, укратко опишите:

Наведите пет најзначајнијих привредних организација са којима институт сарађује:

1. Споразум о дугорочној научној и наставној сарадњи са Хемијским факултетом Универзитета у Београду, Београд, од 17 септембра 2009. године
2. Споразум о дугорочној сарадњи у области образовања и научно-истраживачког рада са Биолошким факултетом Универзитета у Београду, Београд од 13. септембра 2010. године
3. Споразум о дугорочној научно-техничкој сарадњи са Институтом за биолошка истраживања “Синиша Станковић”, Београд, од 16. децембра 2013. године
4. Споразум о дугорочној сарадњи у области научно-истраживачког рада са Институтом “Михајло Пупин” Д.О.О. Београд од 10. јуна 2013. године
5. Споразум о дугорочној пословној сарадњи са Пољопривредним факултетом Универзитета у Београду, Београд, од 30. јануара 2013. године

Укратко опишите своја три главна доприноса друштву у протекле две године:

1. Добијена Акредитација за здравство
2. Добијена Ре-акредитација за обављање научно-истраживачке делатности
3. Увођење нових дијагностичких процедура које су проистекле из научне изврности
 - Детекција БРЦА мутација код пацијенткиња са серозним карциномом оваријума високог градуса
 - Детекција ЕГФР мутација из циркулишуће туморске ДНК.

Извори и нивои финансирања	1	2	3	4	5
5.1. Институт има јаку сарадњу са другим истраживачким институцијама у земљи	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X
5.2. Институт има јаку сарадњу са међународним истраживачким партнерима	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X
5.3. Институт промовише свој социјални допринос и користи медије да јасно и тачно опише своје активности	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X
5.4. Услуге трансфера технологије пружају се унутар куће или се осигуравају кроз партнерство са другим развојно-истраживачким установама / универзитетима	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X
5.5. Институт се активно обраћа партнерима из приватног сектора	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X
5.6. Институт активно учествује у решавању друштвених	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X

изазова					
5.7. Анализа сарадње института (до 500 речи, докази се могу приложити):					
<p>У области научно-истраживачке делатности истраживачи Института реализују сарадњу са појединачним истраживачким групама и/или пројектним тимовима из земље (Медицински факултет Универзитета у Београду; Медицински факултет Универзитета у Крагујевцу; Медицински факултет Универзитета одбране; Фармацеутски факултет Универзитета у Београду; Хемијски факултет Универзитета у Београду; Институт за биологију и екологију, Природно-математички факултет, Универзитет у Крагујевцу; Институт за медицинска истраживања Универзитета у Београду; Департман за хемију, биохемију и заштиту животне средине Природно-математички факултет, Универзитет у Новом Саду; Институт за биолошка истраживања Универзитета у Београду; Технолошко-металуршки факултет Универзитета у Београду; Институт за молекуларну генетику и генетичко инжењерство, Универзитет у Београду; Институт за нуклеарне науке- Винча Универзитет у Београду; Српска академија наука и уметности – САНУ, Институт за физику у Београду) и иностранства (Institute of Medical Genetics and Applied Genomics, Tübingen, Немачка; Medical Genomics group, UCL Cancer Institute, London, UK; МОМА, Aarhus University Hospital, Aarhus, Данска; Center for Physiology and Pharmacology at the Medical University of Vienna, Аустрија; Институт “Руђер Бошковић”, Загреб, Хрватска; Институт за онкологију, Љубљана, Словенија; Montpellier Cancer Research Institute, Montpellier, Француска; Institute of Inorganic Chemistry, Faculty of Chemistry, University of Vienna, Аустрија; Clinical University Hospital; Medical Faculty of Mannheim, Department for Radiotherapy, Немачка; Ordu University, Faculty of Medicine, Bacis Sciences Division, Department of Medical Biology, Altinordu, Ordu, Турска, Faculty of Biology, University of Barcelona, Шпанија, Medizinische Universität Wien Institut für Krebsforschung, Medical University of Vienna, Аустрија, "National Medical Research Radiological Centre" of the Ministry of Health of the Russian Federation, Moscow, Москва, Русија).). Институт је такође наставна база Медицинског факултета од свог оснивања из области хирургије, радиологије, као и других комплементарних дисциплина за додипломску и последипломску наставу (Фармацеутски факултет Универзитета у Београду, Стоматолошки факултет Универзитета у Београду, Хемијски факултет Универзитета у Београду, Биолошки факултет Универзитета у Београду). Институт је и носилац модула Молекуларна онкологија на докторским студијама на Биолошком факултету Универзитета у Београду. Истраживачи Института су ментори, односно чланови комисија за одбрану докторских теза кандидата на Медицинском, Биолошком, Хемијском, Фармацеутском факултету и другим факултетима Универзитета у Београду. Такође, један од стратешких циљева је да Институт постане део Универзитета како би могао да организује докторске академске студије. Тиме ће Институт остварити један од основних задатака, образовање кадра из области основних и примењених грана науке у области онкологије. Организација Института спроведена је у складу са препорукама Интернационалног удружења за рак (UICC) за организацију свеобухватних националних института, како би се што ефикасније пратили савремени трендови у истраживачком раду, развоју дијагностике, терапије и раног откривања малигних болести.</p> <p>Унапређење међународне сарадње представља један од кључних сегмената у оквиру стратегије научно-истраживачке делатности. У складу с тим, планирано је успостављање интензивније сарадње са научно-истраживачким институцијама и/или истраживачким групама из иностранства и припрема и пријава заједничких пројеката у оквиру пројеката билатералне сарадње, оквирног програма научноистраживачке сарадње на нивоу Европске Уније, учешће у COST акцијама, краћи студијски боравци, учешће на летњим школама и тренинзима наших истраживача у научно-истраживачким институцијама у иностранству. Институт већ дуги низ година учествује у организацији научних скупова у земљи, као што су Канцеролошка недеља, Конгрес српског друштва истраживача рада, Конференција Удружења медикалних онколога</p>					

Србије, Симпозијум Удружења онколошких хирурга Србије. Ови научни скупови окупљају велики број истраживача из Србије и иностранства и представљају прилику за размену и промоцију научних резултата. У сарадњи са Медицинском академијом Српског лекарског друштва, Институт је организатор различитих тематским симпозијума из области онкологије.

6. Резултати истраживања

Квантитативни и квалитативни резултати су кључни елементи у евалуацији истраживачких институција. Број и утицај, као и изврност и релевантност таквих резултата су битни за оцењивање.

Основне информације о резултатима истраживања института ⁴:

Наведите пет главних достигнућа вашег института у последње три године (то би могло бити било шта што сматрате релевантним, попут награда, међународних пројеката, публикација у водећим часописима, домаћин великим научним конференцијама, великим индустријским пројектима, изложбама и сл.): у предходне три године реализована су два међународна пројекта оквирног програма Европске комисије, као и четири међународна пројекта. Такође, тренутно се реализују два пројекта у оквиру Програма за изврсне пројекте младих истраживача (ПРОМИС) Фонда за науку Републике Србије, као и међународни пројекат Европске комисије Marie Skłodowska-Curie actions in Western Balkans/Mobility and circulations of researchers, а такође и стратешки пројекта Српске академије наука и уметности. Истраживачи Института су објавили 9 радова из категорије M21a, и 52 рада из категорије M21. Институт је учествовао у организацији научних скупова у земљи, као што су Канцеролошка недеља, Конгрес српског друштва истраживача рада, Конференција Удружења медијалних онколога Србије, Симпозијум Удружења онколошких хирурга Србије. Ови научни скупови окупљају велики број истраживача из Србије и иностранства и представљају прилику за размену и промоцију научних резултата. У сарадњи са Медицинском академијом Српског лекарског друштва, Институт је организатор различитих тематским симпозијума из области онкологије: рак дојке, рак дебелог црева, канцерски бол.

Да ли ваш институт има интерне правилнике везане за интелектуално власништво?

Резултати истраживања	1	2	3	4	5
6.1. Институт постиже одличне и међународно признате резултате	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X
6.2. Подстичу се истраживачи да објављују у висококвалитетним и утицајним публикацијама	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X	<input type="checkbox"/>
6.3. Подстичу се истраживачи да штите интелектуално власништво кад год је то могуће и пружа им се подршку у томе	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X

⁴ Пошто су детаљне информације о броју публикација и других научних резултата недавно послате МПНТР-у, од вас нећемо тражити да ове податке унесете овде, већ ћемо се позивати на информације које сте већ доставили.

6.4. Истраживачи учествују у међународној евалуацији програма и међународни су рецензенти за врхунске часописе	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X
6.5. Постоји систем за прикупљање информација о свим резултатима које су постигли ваши истраживачи	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X
6.6. Постоји систем за активно промовисање свих резултата које су постигли ваши истраживачи	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X
6.7. Подстичу се резултати постигнути у сарадњи са привредом	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X
6.8. Запослени сматрају да се њихови резултати вреднују у институцији и друштву	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X	<input type="checkbox"/>
<p>6.9. Анализа резултата истраживања института (до 500 речи, докази се могу приложити): Научно-истраживачки рад истраживача Института у предходном периоду се реализовао како кроз пројекте Министарства просвете, науке и технолошког развоја (три националан пројекта чији је носилац Институт и дванаест националаних пројеката чији су носиоци друге НИО), тако и кроз два међународна пројекта оквирног програма Европске комисије, четири међународна пројекта. Такође, тренутно се реализују два пројекта у оквиру Програма за изврсне пројекте младих истраживача (ПРОМИС) Фонда за науку Републике Србије, као и међународни пројекат Европске комисије Marie Skłodowska-Curie actions in Western Balkans/Mobility and circulations of researchers, а такође и стратешки пројекта Српске академије наука и уметности. У предходном периоду истраживачи Института су објавили 1 рад из категорије М13, 9 радова из категорије М21а, 52 рада из категорије М21, 55 радова из категорије М22, 43 рада из категорије М23, 1 рад из категорије М32, 1 рад из категорије М33, 61 рад из категорије М34, 3 рада из категорије М62, 1 рад из категорије М63, 9 радова из категорије М64 што укупно представља 236 публикација. Такође је одбрањено 20 докторских теза које су рађене на Институту, док је 12 истраживача ангажовано у изради докторских теза као ментори, или као чланови комисијама за одбрану теза. На 2. АФА недељи иновација са темом "Како иновације доприносе развоју економије и друштва" која је одржана у Београду 20-24. маја 2019. Институт за онкологију и радиологију Србије је добио награду за најиновативнију иницијативу 2019. године за програм увођења протокола за генетичко тестирање наследног карцинома дојке и јајника употребом иновативне технологије- нове генерације секвенцирања. Оваква иницијатива отвара могућности увођења популационих генетичких скрининга за карцином дојке што би у будућности значајно допринело превенцији, раној дијагностици и смањењу стопе смртности од карцинома дојке у Србији.</p>					

7. Будући планови и тежње / прикупљене информације о самопроцени

Резултати самопроцене имају за циљ да помогну институцији да се унапреди, идентификујући њене снаге и слабости и начине побољшања. У овом сегменту желимо да сазнамо више о вашим будућим плановима, али и о томе како је процес самопроцене прошао у оквиру институције.

Опште информације и повратне информације:

Наведите имена и титуле чланова Одбора за самопроцену:

1. Др сц Радмила Јанковић, НСав
2. Проф др Марина Никитовић

3. Др сц Татјана Срдих-Рајић, НСав
4. др сц Татјана Станојковић, ВНС
5. Др сц Милена Чавић, ВНС
6. Др сц Петар Миленковић, НСар
7. Бранка Кривић, дипл.правник

Опишите реакције колега на нацрт Извештаја о самопроцени (Колико је примљених коментара, да ли су генерално позитивни или негативни или углавном технички? Навести кључне коментаре.).

Да ли је ваш институт заинтересован да учествује у спољној међународној процени након ове самопроцене⁵? Ако је одговор да, наведите било какве проблеме или услове под којима бисте били заинтересовани.

Наведите листу већих догађаја за које очекујете да ће се догодити у вашем институту у наредне две године (велике инвестиције, промене у организационој структури, нови ангажмани, велики међународни пројекти ...):

План да ИОРС добије нову зграду у наредних пет година

Добијена су два пројекта ПРОМИС Фонда за науку, 1 Marie Skłodowska-Curie Actions in Western Balkan/Mobilita and Circulation of Researchers, пријављени пројекти ИДЕЈА

Укратко опишите своје искуство у процесу самопроцене. Да ли је постојала подршка колега? Да ли је постојао договор унутар чланова Одбора?

⁵ МПНТР ће накнадно пружити додатне детаљне информације о екстерним проценама и позваће све заинтересоване институте да поднесу своје пријаве за учешће у процесу.

Постојала је добра сарадња чланова Одбора