



РЕПУБЛИКА СРБИЈА  
ГРАДСКИ ЗАВОД ЗА ЈАВНО ЗДРАВЉЕ, БЕОГРАД  
11000 БЕОГРАД, Булевар деспота Стефана 54-а  
Централа: 20 78 600 e-mail: info@zdravlje.org.rs www.zdravlje.org.rs  
Директор – тел: 32 33 976, факс: 32 27 828 email: direktor@zdravlje.org.rs  
Центар за анализу, планирање и организацију здравствене заштите  
Тел: 20 78 660 факс: 20 78 663 e-mail: andjelija.neskovic@zdravlje.org.rs

Жиро рачун: 840 – 627667 – 91  
ПИБ 100044907 Матични број 07041152

Датум: 13.02.2020. године  
Озн: III-8  
Број: 761/1

РЕПУБЛИЧКИ ФОНД ЗА ЗДРАВСТВЕНО ОСИГУРАЊЕ  
ФИЛИЈАЛА ЗА ГРАД БЕОГРАД

БЕОГРАД  
Немањина 30

ИНСТИТУТ ЗА ОНКОЛОГИЈУ И РАДИОЛОГИЈУ СРБИЈЕ  
проф. др Даница Грујичић, в.д. директора

БЕОГРАД  
Пастерова 14

**Предмет:** Мишљење о извршењу Плана рада Института за онкологију и радиологију Србије за период јануар – децембар 2019. године

У складу са Правилником о уговарању здравствене заштите из обавезног здравственог осигурања са даваоцима здравствених услуга за 2019. годину, („Службени гласник Републике Србије“, бр. („Сл. гласник“ РС бр. 46/19, 49/19, 54/19, 63/19, 73/19, 81/19, 86/19 и 93/19) и на основу Упутства за давање мишљења о извршењима планова рада здравствених установа за 2019. годину Института за јавно здравље Србије (добијеног 04. фебруара 2020. године), Градски завод за јавно здравље, Београд, анализирао је достављени извештај о реализацији Плана рада Института за онкологију и радиологију Србије за период јануар – децембар 2019. године и даје следеће

### **МИШЉЕЊЕ О ИЗВРШЕЊУ ПЛАНА РАДА ИНСТИТУТА ЗА ОНКОЛОГИЈУ И РАДИОЛОГИЈУ СРБИЈЕ ЗА ПЕРИОД ЈАНУАР – ДЕЦЕМБАР 2019. ГОДИНЕ**

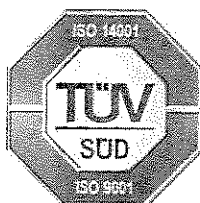
План рада Института за онкологију и радиологију Србије у области здравствених услуга је успешно реализован (са извршењем већим од 90% од планираних вредности) и у већем обиму од планираног у свим сегментима здравствене делатности.

Анализа оствареног обима рада у 2019. години у односу на 2018. годину, показала је да је у Институту за онкологију и радиологију Србије остварен већи обим рада у већини сегмената здравствене делатности. У области стационарне делатности, лечено је за 1.422 или 11,1% више пацијената током само 760 или 0,7% више дана хоспитализације, уз скраћење просечне дужине лечења за 0,3 дана. У дневној болници је боравило за 2.953 или 17,9% више лица него у 2018. години. Број специјалистичких прегледа у амбулантно-поликлиничком раду је већи за 6.482 или 4,4%, а број осталих здравствених услуга за 55.418 или 7,9%. Дијагностичке услуге са снимањем су

1

ISO 9001:2015

Reg.бр. 12 104 41478 TMS  
Важи до 14.09.2020.



ISO 14001:2015

Reg.бр. 12 100 41478 TMS  
Важи до 14.09.2020.

пружене у већем обиму у односу на претходну годину: рентген, за 824 или 4,1%, ултразвук, за 585 или 5,2%, скенер, за 814 или 9,8%, и магнетна резонанца, са истим бројем пружених услуга. Укупан број лабораторијских анализа је већи за 39.420 или 7,5%, док се обим рада мањи од извршења 2018. године примећује само код операција (за 237 или 3,3%).

У истом периоду, број радника у Институту запослених на неодређено време који се финансирају из средстава обавезног здравственог осигурања, према подацима из кадровске табеле, повећао се за 14 на укупном нивоу. Број лекара је повећан за 7, медицинских сестара-техничара за 4, а број фармацеута, административних и техничких радника за по 1.

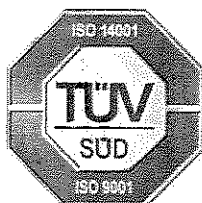
## ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

Институт за онкологију и радиологију Србије је здравствена установа терцијарног нивоа која обавља специјалистичко-консултативну и стационарну здравствену делатност из области онкологије и радиологије, као и образовну и научно-истраживачку делатност.

У реализацији Плана рада Института за онкологију и радиологију Србије за период јануар – децембар 2019. године учествовала су 852 радника запослена на неодређено време који се финансирају из средстава обавезног здравственог осигурања (стање на дан 31.12.2019. године), од којих је 83,6% здравствених радника и сарадника (177 доктора медицине, 6 фармацеута, 491 медицинска сестара-техничар и 38 здравствених сарадника) и 16,4% немедицинских радника (53 административна и 87 техничких радника). На одређено време због замене одсутних запослених била су ангажована 2 доктора медицине, 28 медицинских сестара-техничара и 2 техничка радника, док је на одређено време због повећаног обима посла било запослено још 7 доктора медицине, 4 медицинске сестре-техничара, 2 административна и 8 техничких радника (Табела 5).

Табела 5. Укупан кадар Института за онкологију и радиологију Србије на дан 31.12.2019.

Р. бр.	ЗДРАВСТВЕНИ КАДАР	Број запослених на неодређено време који се финансирају из средстава обавезног здравственог осигурања	НОРМАТИВ	РАЗЛИКА	Број запослених на неодређено време који се финансирају из других средстава	Укупно запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време због замене одсутних запослених	Број запослених на одређено време због повећаног обима посла
1	ДОКТОРИ МЕДИЦИНЕ	177	181,1	-4,1	0	177	2	7
2	ФАРМАЦЕУТИ	6	6,2	-0,2	0	6	0	0
3	МЕДИЦИНСКЕ СЕСТРЕ/ТЕХНИЧАРИ	491	591,4	-100,4	0	491	28	4
4	ЗДРАВСТВЕНИ САРАДНИЦИ	38	36,3	1,7	0	38	0	0
5	НЕМЕДИЦИНСКИ АДМИНИСТРАТИВНИ РАДНИЦИ	53	33,2	19,8	1	54	0	2
6	НЕМЕДИЦИНСКИ ТЕХНИЧКИ/ПОМОЋНИ РАДНИЦИ	87	115,2	-28,2	0	87	2	8
	УКУПНО	852	963,5	-111,5	1	853	32	21



Институт за онкологију и радиологију Србије је, у периоду јануар - децембар 2019. године, обављао стационарну делатност са 360 болничких постеља, а што је у складу са Уредбом о плану мреже здравствених установа („Сл. Гласник РС“ бр. 05/20). У односу на интензитет неге, за интензивну негу су намењене 33 постеље (9%), за полуинтензивну негу 54 постеље (15%), а за стандардну негу 273 постеље (76%).

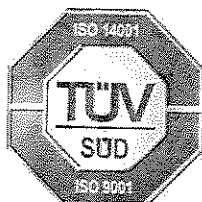
У току 2019. године, хоспитализовано је 14.215 болесника (107,5% од планираног броја за 2019. годину) и остварено 117.305 дана лечења (100,5%). Просечна дужина болничког лечења је била 8,3 дана, а просечна заузетост постељног фонда је била веома висока и износила 89,3% (Табела 6).

Тиме је планирани обим рада стационара успешно реализован на укупном нивоу у овом извештајном периоду. Посматрано по организационим јединицама, план је успешно реализован, уз високу искоришћеност постељних капацитета у свим одељењима, изузев Службе педијатријске онкологије.

Табела 6. Извршење обима и садржаја стационарне здравствене делатности за период I-XII 2019. године Института за онкологију и радиологију Србије

Р. бр.	ОДЕЉЕЊЕ	БРОЈ ПОСТЕЉА			БРОЈ ХОСПИТАЛИЗОВАНИХ ЛИЦА				БРОЈ БОЛЕСНИЧКИХ ДАНА				ПРОСЕЧНА ДУЖИНА ЛЕЧЕЊА			ЗАУЗЕТОСТ ПОСТЕЉА %		
		Извршење 2018.	План за 2019.	Извршење 2019.	Извршење 2018.	План за 2019.	Извршење 2019.	%	Извршење 2018.	План за 2019.	Извршење 2019.	%	Извршење 2018.	План за 2019.	Извршење 2019.	Извршење 2018.	План за 2019.	Извршење 2019.
1	КЛИНИКА ЗА ОНКОЛО. ХИРУРГИЈУ	86	86	86	3.428	3.450	3.498	101,4	29.113	30.000	29.140	97,1	8,5	8,7	8,3	92,7	95,6	92,8
2	КЛИНИКА ЗА МЕДИКАЛНУ ОКОЛО.	94	94	94	7.843	7.500	8.230	109,7	28.932	29.200	28.038	96,0	3,7	3,9	3,4	84,3	85,1	81,7
3	СЛУЖБА ПЕДИЈАТ. ОНКОЛОГИЈЕ	18	18	18	581	570	628	110,2	3.632	3.600	3.913	108,7	6,3	6,3	6,2	55,3	54,8	59,6
4	КЛ. ЗА РАДИОТЕРА. И ДИЈАГНОСТИКУ	160	162	162	1.657	1.700	1.859	109,4	54.868	53.960	56.214	104,2	33,1	31,7	30,2	92,8	91,3	95,1
УКУПНО		358	360	360	12.793	13.220	14.215	107,5	116.545	116.760	117.305	100,5	8,6	8,8	8,3	88,7	88,9	89,3
интензивна нега		29	33	33	1.098	3.201	3.438	107,4	6.270	7.100	7.505	105,7	3,6	2,2	2,2	52,1	58,9	62,3
полуинтензивна		58	54	54	2.858	2.250	2.250	100,0	12.858	13.010	12.731	97,9	4,3	5,8	5,7	65,2	66,0	64,6
општа нега		271	273	273	11.907	12.390	12.810	103,4	97.417	96.650	97.069	100,4	7,4	7,8	7,6	97,8	97,0	97,4

У Дневној болници капацитета 35 места (20 места за хемиотерапију за одрасле пацијенте, 3 места за педијатријску онкологију, 4 места за онколошку хирургију и 8 места у дневној болници за радиотерапију), лечено је 19.447 пацијената (108%) и остварено је 64.269 дана/епизода лечења, што представља већу реализацију од планиране за 16,3% (Табела 8). У току 2019. године, дошло је до промена у начину евидентирања и извештавања услуга дневне болнице, у складу са захтевима система ДСГ, што је утицало на веће извршење обима рада дневне болнице.



Табела 8. Коришћење дневне болнице за период I-XII 2019. године  
Института за онкологију и радиологију Србије

Р. бр.	ОРГАНИЗАЦИОНА ЈЕДИНИЦА	БРОЈ ЛЕЧЕНИХ ЛИЦА				БРОЈ ДАНА ЛЕЧЕЊА			
		Извршење 2018.	План 2019.	Извршење 2019.	%	Извршење 2018.	План 2019.	Извршење 2019.	%
1	ДНЕВНА БОЛНИЦА ХЕМИОТЕРАПИЈЕ	16.197	15.500	16.404	105,8	16.197	16.000	17.556	109,7
2	ДНЕВНА БОЛНИЦА ПЕДИЈАТ. ОНКОЛОГИЈЕ	15	5	62	1240,0	15	5	342	
3	ДНЕВНА БОЛНИЦА ОНКОЛОШКЕ ХИРУРГИЈЕ	282	250	289	115,6	282	250	289	115,6
4	ДНЕВНА БОЛНИЦА РАДИОТЕРАПИЈЕ	/	2.245	2.692	119,9	/	39.000	46.082	118,2
УКУПНО		16.494	18.000	19.447	108,0	16.494	55.255	64.269	116,3

У амбулантно-поликлиничкој делатности Института за онкологију и радиологију Србије обављено је 153.127 специјалистичких прегледа, више од планираног броја за 8,9% (Табела 10). У оквиру организованог скрининга на малигне болести, извршено је 867 прегледа (70,2% од планираног броја). Лекари специјалисти су обавили и 19.099 консултативних прегледа за стационарне пацијенте (103,9%).

Табела 10. Извршење специјалистичких прегледа за период I-XII 2019. године  
Института за онкологију и радиологију Србије

Р. бр.	ОРГАНИЗАЦИОНА ЈЕДИНИЦА	АМБУЛАНТНИ ПАЦИЈЕНТИ				СТАЦИОНАРНИ ПАЦИЈЕНТИ				УКУПНО			
		Извршење 2018.	План 2019.	Извршење 2019.	%	Извршење 2018.	План 2019.	Извршење 2019.	%	Извршење 2018.	План 2019.	Извршење 2019.	%
1	СПЕЦИЈАЛИСТИЧКИ ПРЕГЛЕДИ	145.410	139.395	152.260	109,2	15.880	18.386	19.099	103,9	161.290	157.781	171.359	108,6
2	СКРИНИНГ ПРЕГЛЕДИ	1.235	1.235	867	70,2					1.235	1.235	867	70,2
УКУПНО СА СКРИНИНГОМ		146.645	140.630	153.127	108,9	15.880	18.386	19.099	103,9	162.525	159.016	172.226	108,3

У Институту је оперисано укупно 4.575 лица (102,9%), у 5 операционих сала током 6.860 операција (95,3%), (табела 11). Од тога, 1.091 операција за 1.077 лица је извршена у дневној болници.

Табела 11. Извршење планираног броја операција за период I-XII 2019. године  
Института за онкологију и радиологију Србије

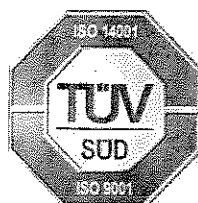
Ред. бр.	ОРГАНИЗАЦИОНА ЈЕДИНИЦА	БРОЈ ОПЕРАЦИЈА			
		Извршење 2018.	План 2019.	Извршење 2019.	%
1	КЛИНИКА ЗА ОНКОЛОШКУ ХИРУРГИЈУ	7.097	7.200	6.860	95,3
УКУПНО		7.097	7.200	6.860	95,3

У 2019. години остварено је 36.434 дијагностички сродних група, или пребачај плана од 16,7%, а у складу са потребама корисника услуга (Табела 12).

Табела 12. Извршење планираног броја дијагностички сродних група Института за онкологију и радиологију Србије за 2019. годину

Ред. Бр.	ДСГ шифра	ОБЕЛЕЖЈЕ	План 2019.	Извршење 2019.	%
1	0	Некласификоване главне дијагностичке категорије	2	0	/
2	1	Болести и поремећаји нервног система	271	334	123,2
3	2	Болести и поремећаји ока	15	22	146,7
4	3	Болести и поремећаји ува, носа, уста и грла	609	673	110,5
5	4	Болести и поремећаји респираторног система	1394	1346	96,6
6	5	Болести и поремећаји циркулаторног система	32	15	46,9
7	6	Болести и поремећаји дигестивног система	2587	2638	102,0
8	7	Болести и поремећаји хепатобилијарног система и панкреаса	233	212	91,0
9	8	Болести и поремећаји мускулоскелетног система и везивног ткива	606	703	116,0
10	9	Болести и поремећаји коже, поткожног ткива и дојке	5404	5350	99,0
11	10	Болести и поремећаји ендокриног система, поремећаји исхране и метаболизма	764	765	100,1
12	11	Болести и поремећаји бубрега и уринарног тракта	181	167	92,3
13	12	Болести и поремећаји мушког репродуктивног система	433	460	106,2
14	13	Болести и поремећаји женског репродуктивног система	2379	2432	102,2
15	16	Болести и поремећаји крви и крвотворних органа и имунолошки поремећаји	322	338	105,0
16	17	Неопластични поремећаји (хематолошки и солидни тумори)	15177	20111	132,5
17	18	Инфективне и паразитске болести	27	21	77,8
18	19	Менталне болести и поремећаји	2	1	50,0
19	21	Повреде, тровања и токсични ефекти лекова	10	10	100,0
20	23	Фактори који утичу на здравствено стање и остали контакти са здравственом службом	662	720	108,8
21	24	Неповезане оперативне процедуре	108	115	106,5
22	25	Погрешни ДСГ	2	1	50,0
<b>УКУПНО</b>			<b>31.220</b>	<b>36.434</b>	<b>116,7</b>

У овом извештајном периоду у Институту за онкологију и радиологију Србије је обављено 753.880 различитих здравствених услуга, чиме је План успешно реализован са 109,8% (Табела 13). У свим организационим јединицама Института је планирани обим рада успешно реализован.



Табела 13. Извршење плана здравствених услуга за период I-XII 2019. године  
Института за онкологију и радиологију Србије

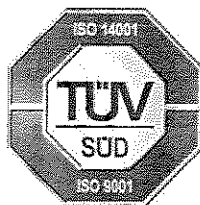
Р.бр.	ОРГАНИЗАЦИОНЕ ЈЕДИНИЦЕ	АМБУЛАНТНИ ПАЦИЈЕНТИ			СТАЦИОНАРНИ ПАЦИЈЕНТИ			УКУПНО			
		Извр. 2018.	План 2019.	Извр. 2019.	Извр. 2018.	План 2019.	Извр. 2019.	Извр. 2018.	План 2019.	Извр. 2019.	%
1	ЕНДОСКОПИЈА	643	625	682	419	455	368	1.062	1.080	1.050	97,2
2	НУКЛЕАРНА МЕДИЦИНА	4.961	4.629	4.789	852	1.019	519	5.813	5.648	5.308	94,0
3	ХИРУРГИЈА	20.694	19.642	20.978	131.830	122.309	135.248	152.524	141.951	156.226	110,1
4	АНЕСТЕЗИЈА	736	958	564	12.359	12.486	13.471	13.095	13.444	14.035	104,4
5	МЕДИКАЛНА ОНКОЛОГИЈА	69.698	76.690	87.640	177.689	179.234	192.867	247.387	255.924	280.507	109,6
6	ПЕДИЈАТРИЈСКА ОНКОЛОГИЈА	68	79	166	29.560	29.392	32.357	29.628	29.471	32.523	110,4
7	РАДИОТЕРАПИЈА	55.439	69.168	80.401	176.466	154.594	168.326	231.905	223.762	248.727	111,2
8	УСЛУГЕ ПСИХО. ДЕФЕКТО. СОЦ. РАДНИКА И ФИЗИОТЕ.	8.893	7.713	7.745	8.155	7.669	7.759	17.048	15.382	15.504	100,8
УКУПНО		161.132	179.504	202.965	537.330	507.158	550.915	698.462	686.662	753.880	109,8

У области извршења плана рада дијагностичких услуга, са 21.050 рентген услуга и 57 рентген услуга у оквиру организованог скрининга рака, остварен је пребачај плана од 2,7% и 14%. Дијагностика ултразвуком (11.848 услуга, односно 106,3%), скенером (9.132 услуге, односно 109,8%) и магнетном резонанцом (11.267 услуга, односно 108,9%) такође је реализована у обиму већем од планираног (Табела 14).

Табела 14. Извршење плана дијагностичких услуга са снимањем  
Института за онкологију и радиологију Србије за период I-XII 2019. године

Р.бр.	ДИЈАГНОСТИЧКЕ УСЛУГЕ	УКУПНО			
		Извршење 2018.	План 2019.	Извршење 2019.	%
1	РЕНТГЕН ДИЈАГНОСТИКА	20.226	20.500	21.050	102,7
	РТГ УСЛУГЕ ОРГАНИЗОВАНОГ СКРИНИНГА РАКА **	11	50	57	114,0
2	УЛТРАЗВУЧНА ДИЈАГНОСТИКА	11.263	11.150	11.848	106,3
	УЗВ УСЛУГЕ ОРГАНИЗОВАНОГ СКРИНИНГА РАКА **	/	20	/	/
3	СКЕНЕР	8.318	8.320	9.132	109,8
4	МАГНЕТНА РЕЗОНАНЦА	11.272	10.348	11.267	108,9
5	МР УСЛУГЕ ОРГАНИЗОВАНОГ СКРИНИНГА РАКА	/	5	/	/

Услуге лабораторијске дијагностике, укупно 564.144 различитих анализа, су успешно реализоване са 108,9% (Табела 15).



Табела 15. Извршење плана рада лабораторијских анализа за период I-XII 2019. године Института за онкологију и радиологију Србије

Р.бр.	ЛАБОРАТОРИЈСКЕ АНАЛИЗЕ	УКУПНО			
		Извршење 2018.	План 2019.	Извршење 2019.	%
1	ХЕМАТОЛОШКЕ И БИОХЕМИЈСКЕ АНАЛИЗЕ	456.380	451.452	496.189	109,9
2	ПАТОХИСТОЛОШКА ЛАБОРАТОРИЈА	60.727	58.328	59.073	101,3
3	ЕКСПЕРИМЕНТАЛНА ЛАБОРАТОРИЈА	7.617	8.109	8.882	109,5
	УКУПНО	524.724	517.889	564.144	108,9
	АНАЛИЗЕ У ОКВИРУ ОРГАНИЗОВАНОГ СКРИНИНГА РАКА	/	30	/	/
	УКУПНО СА СКРИНИНГОМ	524.724	517.919	564.144	108,9

Институт за онкологију и радиологију Србије нема формиране листе чекања за услуге прописане Правилником о листама чекања („Службени гласник РС“ бр. 75/2013, 110/13).

С поштовањем,

Мишљење сачиниле:

*Kristina Pavlekić*  
др Кристина Павлекић

*Milena Jakovleviћ*  
др Милена Јаковљевић

Руководилац Центра

*Anđeliја Neškoviћ*  
Мр.сц. мед. др Анђелија Нешковић,  
спец. социјалне медицине

