

ИНСТИТУТ ЗА ОНКОЛОГИЈУ И РАДИОЛОГИЈУ СРБИЈЕ

Београд, Пастерова број 14.

Број: 25-28 од 29.11 2016. године

На основу члана 25. Статута Института за онкологију и радиологију Србије, Управни одбор Института је на седници одржаној дана 29. новембра, 2016. године, донео следећу

### ОДЛУКУ

Усваја се Оперативно план Института за онкологију и радиологију Србије за 2017. годину.

Председник Управног одбора  
Проф. др Радисав Шћепаковић



Доставити:

- в.д. директору Института;
- директору Службе за организацију, планирање, евалуацију и медицинску информатику;
- архиви.



INSTITUT ZA ONKOLOGIJU I RADIOLOGIJU SRBIJE  
Бр. 4353-01  
25 NOV 2016  
БЕОГРАД, ПЕРИШКИ

**ОПЕРАТИВНИ ПЛАН  
ИНСТИТУТА ЗА ОНКОЛОГИЈУ И РАДИОЛОГИЈУ СРБИЈЕ  
ЗА 2017. ГОДИНУ**

Београд, новембар 2016. године

**Стратешки циљ 1: Унапређење квалитета рада ИОРС кроз унапређење организације онколошке здравствене заштите у Србији**

Р.бр.	Предмет унапређења	Мере и активности	Временски рок	Одговорна особа	Извори финансирања	Очекивани резултати
0	1	2	3	4	5	6
1	Мрежа установа које примењују хемиотерапију у Србији и територијални распоред пацијената	Поновно слање предлога надлежним институцијама о хитној потреби да се пацијентима лечење учини доступнијим кроз усмеравање пацијената на регионалне онколошке центре, уз посебну потребу да се у Београду отворе онколошка одељења у свим КБЦ.	Крај 2017	Директор Клинике за медикалну онкологију	-	Обезбеђење већег броја центара за примену хемиотерапије  Измена територијалне расподеле пацијената који примају хемиотерапију - усмеравање пацијената на регионалне центре.  Смањење дужне чекања на отпочињање примене хемиотерапије у ИОРС
2	Интеграција приступа који унапређују квалитет живота пацијената и породици у онкологију	Формално препознавање односно успостављање супортивне онкологије и палијативног збрињавања у онколошким центрима – слање предлога РСК за онкологију Министарства здравља да се активности и капацитети из домена супортивне онкологије уврсте у националну стратегију за контролу малигних болести и акциони план.	Крај 2017	Директор ИОРС  НС др сц мед Снежана Бошњак	-	Успостављање капацитетеа за супортивну онкологију у Србији  Повећање квалитета живота и дужине живота пацијената  Повећање задовољства пацијената и породице онколошком услугом

## Стратешки циљ 2: Унапређење капацитета ИОРС у циљу унапређења квалитета услуга ИОРС

Р.бр.	Предмет унапређења	Мере и активности	Временски рок	Одговорна особа	Извори финансирања	Очекивани резултати
0	1	2	3	4	5	6
1	Унапређење капацитета за онколошку хирургију у ИОРС	У склопу изградње Онкологија 2: повећање броја операционих сала (3 сале) – изградња и опремање простора и кадровски капацитети	Крај 2017	Директор ИОРС, директор КОХ	Влада Р Србије Министарство здравља РФЗО	До краја 2017: Сагласност МЗ и РФЗО, обезбеђена средства. До краја 2020: Смањено чекање на хируршке интервенције. Побољшан квалитет хируршких интервенција. Услови за примену нових технологија из области онколошке хирургије
2	Унапређење капацитета за радиотерапију ИОРС	Нови линеарни акцелератори (3) и изградња одговарајућег простора (бункера)	Крај 2017	Директор ИОРС, директор Службе за радиотерапију	Влада Р Србије, Министарство здравља РФЗО	Изграђен простор, постављена опрема, значајно унапређење радиотераписких капацитета смањено чекање, унапређење квалитета РТ
3	Увођење интраоперативне радиотерапије	Захтев Министарству здравља и РФЗО за примену нове технологије и набавку нове опреме	Крај 2017	Директор ИОРС, директор КОХ	Влада Р Србије Министарство здравља РФЗО	До краја 2017: сагласност МЗ и РФЗО, обезбеђена средства. Једновремено хируршко и радиотерапијско лечење жена са раком дојке, скраћење листе чекања и времена потребног за спровођење постоперативне РТ
4	Унапређење капацитета за радиолошку дијагностику – имидинг у онкологији	Захтев Министарству здравља и РФЗО за набавку нове опреме: мамотомосинтеза са контрастном мамографијом, Shearwave еластографија, МРИ уређај 3Т. План за ЦТ уређај 64-детекторски. Интервентна радиологија. Радиолошки информациони систем. Реализација стандарда и контроле квалитета скрининга карцинома	Крај 2017	Директор ИОРС, директор Службе за радиолошку дијагностику	Влада Р Србије Министарство здравља РФЗО	До краја 2017: добијена сагласност, обезбеђена средства, спроведена набавка. Смањено чекање на радиолошку дијагностику Побољшан квалитет Услови за примену нових технологија из области имидинга у онкологији

		дојке за ниво терцијарне установе.				
5	Унапређење капацитета за хемиотерапију – дневна болница	У склопу изградње Онкологија 2: изградња новог простора за Дневну болницу хемиотерапије	Крај 2017	Директор ИОРС, директор КМО	Влада Р Србије Министарство здравља РФЗО	До краја 2017: Сагласност МЗ и РФЗО, обезбеђена средства До краја 2020: завршени радови. Смањено чекање на хемиотерапију Побољшан квалитет Услови за примену нових терапијских приступа
6	Унапређење капацитета за онколошку интензивну негу	У склопу изградње Онкологија 2: реконструкција простора, повећање броја кревета са 4 на 6	Крај 2017	Директор ИОРС, директор КМО	Министарство здравља РФЗО	До краја 2017: сагласност МЗ и РФЗО, обезбеђена средства Услови за примену супортивне онкологије и палијативног збрињавања
7	Унапређење капацитета за психосоцијалну подршку	У склопу изградње Онкологија 2: изградња новог простора за амбулантни рад, групни рад и физикалну рехабилитацију	Крај 2017	Директор ИОРС, директор ОПМИ	Влада Р Србије Министарство здравља РФЗО	До краја 2017: Сагласност МЗ и РФЗО, обезбеђена средства До краја 2020: завршени радови <ul style="list-style-type: none"> <li>• Већа доступност наведених услуга</li> <li>• Побољшан квалитета</li> <li>• Унапређење квалитета живота пацијената</li> </ul>
8	Унапређење услова за образовну делатност	У склопу изградње Онкологија 2: изградња амфитеатра	Крај 2017	Директор ИОРС, директор ОПМИ	Влада Р Србије Министарство здравља РФЗО	До краја 2017: Сагласност МЗ и РФЗО, обезбеђена средства До краја 2020: завршени радови Унапређење квалитета образовне делатности у ИОРС
9	Централно растварање цитостатика	У склопу изградње Онкологија 2: обезбеђење простора, опреме и кадра	Крај 2017	Директор ИОРС, начелник апотеке	Влада Р Србије Министарство здравља РФЗО	До краја 2017: Сагласност МЗ и РФЗО, обезбеђена средства До краја 2020: завршени радови Већа безбедност запослених Унапређење квалитета услуга
10	Клиничка испитивања	Формирање Фазе 1 јединице	6 месеци	Директор Службе НИОД, директор ИОРС	Министарство науке	Већи број клиничких студија раних фаза

11	Мултидисциплинарност у научноистраживачком раду	Укључивање инжењера у научноистраживачке пројекте	Крај 2017	Директор службе за НИС Директор Службе за тех. и остале послове	-	Унапређење мултидисциплинарности у научноистраживачком раду
----	---	---	-----------	--	---	---

### Стратешки циљ 3: Унапређење положаја ИОРС у систему онколошке здравствене заштите

Р.бр.	Предмет унапређења	Мере и активности	Временски рок	Одговорна особа	Извори финансирања	Очекивани резултати
0	1	2	3	4	5	6
1	Именовање ИОРС као референтне онколошке установе	Предлог Министарству здравља и РСК за онкологију	2017	Директор ИОРС	-	Измена легислативе, дефинисање мреже онколошких установа
2	Развој норматива и показатеља за онкологију	Предлог Министарству здравља за развој специфичних норматива и показатеља за онкологију	2017	Директор ИОРС, Министарство здравља – РСК за онкологију	-	Упућен предлог, покренута израда и примена посебних норматива и показатеља за онкологију
3	Унапређење и проширење сарадње ИОРС са другим здравственим установама, факултетима, лаборат. и др. у земљи и иностранству у домену научно истраживачког рада и едукације	Успостављање контаката, организовање и учествовање у заједничким пројектима	Континуирано	Директор ИОРС Помоћник директора за научноистраживачку и образовну делатност	-	Повећање обима и квалитета сарадње

### Стратешки циљ 4: Унапређење организације и квалитета рада ИОРС

Р.бр.	Предмет унапређења	Мере и активности	Временски рок	Одговорна особа	Извори финансирања	Очекивани резултати
0	1	2	3	4	5	6
1	Формирање јединице за супортивну онкологију и палијативно збрињавање	Организација кадрова и активности	Крај 2017	Директор ИОРС	Министарство здравља РФЗО	2017: измена организационе шеме, план кадрова и активности Унапређење лечења и квалитета живота пацијената
2	Формирање јединице за терапију радиоактивним јодом	Измена организационе шеме, план кадрова и активности, обезбеђење ресурса, набавка опреме, организација кадрова и простора	Крај 2017	Директор ИОРС, начелник орг. јединице за нуклеарну медицину	Министарство здравља РФЗО	2017: Обезбеђени ресурси, почетак радова 2018: Јединица формирана, унапређење лечења пацијената са карциномом штитасте жлезде

3	Дневна болница Службе педијатријске онкологије	Изградња простора за ДБ на простору терасе на 4. спрату (средства обезбеђена из донација)	Крај 2017	Руководилац Службе педијатријске онкологије	Сопствена средства (донације)	2017: Покренут поступак за добијање дозволе. Унапређење услова и квалитета рада педијатријске онкологије
4	Унапређење квалитета амбулантних прегледа	Усклађивање броја прегледа са нормативима	Октобар 2017	Начелник ОСКП, директори клиника и служби	-	Унапређење квалитета прегледа кроз обезбеђивање адекватне количину времена за сваки преглед односно за сваког пацијента.
5	Формирање Кабинета за дерматоскопију	Набавка дерматоскопа, организација кадрова и простора.	Крај 2017	Директор КОХ	-	Раније откривање тумора коже, скраћење процедуре
6	Саветовање за одвикавање од пушења за пацијенте	Увођење примене краткотрајне интервенције као и индивидуал. и групних метода за одвикавање од пушења за пацијенте	Март 2017	Руководилац Службе ОПМИ/ Епидемиологија	-	Унапређење квалитета живота пацијената и прогнозе болести
7	Информациони систем ИОРС	Наставак кастомизације постојећег БИС и повезивање са пословним, радиотерапијским и другим пунктовима	Крај 2017	Начелник Одељења Дата центар	Министарство здравља РФЗО Сопствена средства	2017: Повезивање Хелианта са радиотерапијским ИС 2020: Софтвер за БИС прилагођен потребама ИОРС, покривени сви пунктови
8	Психолошка подршка пацијентима и запосленима	Пријем још једног психолога на неодређено време – захтев Министарству здравља	Јануар 2017	Руководилац ОПМИ	Министарство здравља РФЗО	Већи обим пружања психолошке подршке пацијентима, члановима породице и запосленима
9	Унапређење протокола здравствене неге	Примена скала за превенцију декубита, веснских тромбоза и падова пацијената у пракси	Октобар 2017	Главна м. сестра ИОРС	-	Унапређење квалитета здравствене неге, смањење ризика за пацијенте
10	Квалитет фармацеутских услуга	Праћење и анализа квантитативних и квалитативних параметра квалитета фармацеутских услуга	Крај 2017	Начелник Одељења апотеке	-	Унапређење безбедности пацијената и запослених
11	Здравствена нега	Набавка болесничких постеља и антидекубитор душека	Крај 2017	Главна м.сестра ИОРС	Министарство здравља РФЗО	Смањење нежељених догађаја, унапређење здравствене неге и услова за хоспитализоване пацијенте
12	Здравствена нега	Набавка блатекса	Крај 2017	Главна м.сестра ИОРС	Министарство здравља, РФЗО	Смањење ризика за болничке инфекције

13	Планирање и инжењеринг у области техничке функционалности ИОРС	Формирање тима за инжењеринг у склопу техничке службе	Крај 2017	Директор Службе за тех. и остале послове	-	
14	ИТ безбедност	Усклађивање процеса рада са законом о ИТ безбедности	континуирано	Наченик Одељења дата центар, помоћник директора за мед. делатност	.	Унапређење ИТ безбедности у ИОРС

### Стратешки циљ 5: Унапређење задовољства корисника

Р.бр.	Предмет унапређења	Мере и активности	Временски рок	Одговорна особа	Извори финансирања	Очекивани резултати
0	1	2	3	4	5	6
1	Унапређење простора амбуланти другог нивоа	Адаптација простора и опремање – израда пројекта, обезбеђивање средстава	Децембар 2017	Начелник ОСКП	Министарство здравља Сопствена средства	Смањење гужве, хуманији простор
2	Смањење времена чекања на операцију	Унапређење капацитета ИОРС (табела 2)	2017	Директор ИОРС	Министарство здравља РФЗО	Веће задовољство корисника, боља прогноза
3	Смањење времена чекања на радиотерапију	Унапређење капацитета ИОРС (табела 2)	2017	Директор ИОРС	Министарство здравља РФЗО	Веће задовољство корисника, боља прогноза
4	Смањење времена чекања на хемиотерапију, бољи услови	Унапређење капацитета ИОРС (табела 2)	2017	Директор ИОРС	Министарство здравља РФЗО	Веће задовољство корисника, боља прогноза
5	Примена хемиотерапије преко порт-а-кат система код одређених категорија пацијената	Едукација за пласирање и примену порт-а-кат система, набавка система	2017	Директор КМО	РФЗО	Унапређење квалитета примене хемиотерапије, бољи квалитет живота



## Стратешки циљ 6: Унапређење задовољства запослених

Р.бр	Предмет унапређења	Мере и активности	Временски рок	Одговорна особа	Извори финансирања	Очекивани резултат
0	1	2	3	4	5	6
1	Превенција и лечење осећаја емоционалне исцрпљености запослених након посла («burn out» синдром, синдром изгарања)	Организовање истраживања о синдрому изгарања код запослених ИОРС, израда и примена програма за превенцију и лечење	2017	Начелник Одељења за образовање и рехабилитацију	-	Смањење емоционалне исцрпљености запослених
2	Унапређење комуникације међу запосленима	Организовање радионица за унапређење комуникације у организационим јединицама	2017	Начелник Одељења за образовање и рехабилитацију	-	Боља комуникација међу запосленима
3	Омогућавање бољих услова рада	Унапређење капацитета ИОРС (табела 2)	2020	Директор ИОРС	Министарство здравља РФЗО Сопствена средства	Веће задовољство запослених
4	Укључивање већег броја запослених у клиничке студије и истраживачке пројекте	Унапређење ПР-а ИОРС-а и сарадње са међународним организацијама и институцијама	2020	Директор ИОРС, Помоћник дир. за образовну делатност, НИС	-	Веће задовољство запослених

Стратешки циљ 6: Унапређење задовољства запослених

Р.бр	Предмет унапређења	Мере и активности	Временски рок	Одговорна особа	Извори финансирања	Очекивани резултат
0	1	2	3	4	5	6
1	Профилактика и лечење осећаја емоционалне исцрпљености запослених након посла (burn out синдром, синдром изгарења)	Организовање истраживања о синдрому изгарења код запослених ИОРС, израда и примена програма за профилактику и лечење	2017	Начелник Одељења за образовање и рехабилитацију	-	Смањење емоционалне исцрпљености запослених
2	Унапређење комуникације међу запосленима	Организовање радионица за унапређење комуникације у организационим јединицама	2017	Начелник Одељења за образовање и рехабилитацију	-	Боља комуникација међу запосленима
3	Омогућавање бољих услова рада	Унапређење капацитета ИОРС (табела 2)	2020	Директор ИОРС	Министарство здравља РФЗО Сопствена средства	Веће задовољство запослених
4	Укључивање већег броја запослених у клиничке студије и истраживачке пројекте	Унапређење ПР-а ИОРС-а и сарадње са међународним организацијама и институцијама	2020	Директор ИОРС, Помоћник дир. за образовну делатност, НИС	-	Веће задовољство запослених


 ВД директор ИОРС  
 Проф др Радан Џодић

